



UNIVERSIDAD
PRIVADA
DEL NORTE

FACULTAD DE NEGOCIOS

Carrera de Contabilidad y Finanzas

“LA GESTIÓN DE INVERSIÓN EN ACTIVOS DE PRODUCCIÓN Y SU INCIDENCIA EN LA RENTABILIDAD DE LA EMPRESA VIVERO LOS VIÑEDOS, CAMPAÑA DE VID, CHINCHA 2019”

Tesis para optar el título profesional de:

Contadora Pública

Autora:

Bach. Carmen Rosa Jara Ayala

Asesor:

Mg. CPC Martín Facundo Ruiz

Trujillo – Perú

2020

DEDICATORIA

En primer lugar, a Dios por brindarme su amor y el gran valor para seguir adelante y permitirme dar este último esfuerzo en mi vida profesional.

A mis padres y amistades por su apoyo incondicional en cada etapa, por darme el empujón y fuerza para estar enfocada.

A VLV por darme la oportunidad para sumergirme en el mundo laboral, aprender y adquirir conocimientos de gran ayuda en el camino que aún es corto.

AGRADECIMIENTO

A Dios, que me guía por el camino del bien e ilumina mi mente, brindándome sabiduría, conocimiento y confianza en mí misma para salir adelante, por mantenerme con salud en este tiempo de Covid-19, permitiéndome culminar la presente tesis.

A mis padres como reconocimiento a su abnegada labor e invaluables consejos, sacrificios, apoyo, confianza incondicional y por el amor que me brindan.

A mis profesores que me prepararon en el mundo académico, que me brindaron su apoyo desinteresado para la realización de esta tesis.

A la empresa VLV, que me dio la oportunidad para poder desarrollarme en el campo laboral y tomar la referencia de la misma para la realización de esta tesis.

Tabla de contenidos

DEDICATORIA	2
AGRADECIMIENTO.....	3
ÍNDICE DE TABLAS	5
ÍNDICE DE FIGURAS	6
RESUMEN	7
CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN	8
1.1. Realidad problemática.....	8
1.2. Formulación del problema	12
1.3. Objetivos	12
1.3.1. Objetivo general	12
1.3.2. Objetivos específicos	12
1.4. Hipótesis.....	12
CAPÍTULO II. METODOLOGÍA	13
2.1. Tipo de investigación	13
2.2. Población y muestra (Materiales, instrumentos y métodos).....	14
2.3. Técnicas e instrumentos de recolección y análisis de datos	14
2.4. Procedimiento	15
2.5. Aspectos éticos.....	15
2.6. Operacionalización de variables.....	16
CAPÍTULO III. RESULTADOS	17
3.1. Datos de la empresa.....	17
3.1.1 Misión.....	17
3.1.2 Visión	17
3.1.3 Valores	17
3.1.4 Organigrama.....	18
3.2. Diagnóstico de la gestión de activos de producción.....	19
3.3. Nivel de rentabilidad actual de la empresa.....	20
3.4. Análisis de la gestión de activos de producción	22
3.5. Análisis de la reducción de costos e incremento de producción	27
3.6. Revisión del nivel de inversión en activos de producción de la empresa.....	35
3.7. Determinar el nivel de rentabilidad con relación a la gestión de inversión en activos.....	37
CAPÍTULO IV. DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES	39
4.1. Discusión.....	39
4.2. Conclusiones	41
REFERENCIAS	42
ANEXOS	43

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Estado de Resultados del periodo 2019.....	20
Tabla 2 Indicadores financieros.....	21
Tabla 3 Proforma Activo de producción "Máquina cortadora y desmeyadora"	22
Tabla 4. Proforma Activo de Producción "Injertador Omega"	24
Tabla 5. Proforma Activo de Producción "Máquina flejadora"	24
Tabla 6. Proforma Activo de Producción "Maquina sustrato"	25
Tabla 7. Proforma Activo de Producción "Sistema de riego por goteo"	26
Tabla 8. Análisis Producción y Costo "Máquina cortadora"	27
Tabla 9. Análisis Producción y Costo "Máquina desmeyadora"	28
Tabla 10. Análisis Producción y Costo "Injertadora Omega"	29
Tabla 11. Análisis Producción y Costo "Maquina flejadora".....	30
Tabla 12. Análisis Producción y Costo "Máquina de sustrato".....	31
Tabla 13. Análisis Producción y Costo "Sistema de riego por goteo"	32
Tabla 14. Resumen de reducción de costos de mano de obra	33
Tabla 15. resumen de incremento de producción	34
Tabla 16. Detalle de activos fijos actual.....	35
Tabla 17. Detalle de activos fijos teniendo en cuenta inversión.	35
Tabla 18. Total de inversión.....	36
Tabla 19. Gastos Financieros.	36
Tabla 20. Estado de Resultados del período 2019 (Propuesta vs actual).	37
Tabla 21. Indicadores Financieros (Propuesta vs Actual).	38

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura N° 01. Máquina Cortadora RG Modelo 3.....	23
Figura 2. Máquina RG Modelo 2.....	23
Figura 3. Injertador Omega	24
Figura 4. Máquina flejadora	25
Figura 5. Máquina de sustrato.	25
Figura 6. Sistema de riego por capilaridad.....	26

RESUMEN

El presente trabajo de investigación tiene como objetivo determinar la incidencia de la gestión de inversión en activos de producción, en la rentabilidad de la empresa Vivero Los Viñedos, campaña Vid, Chincha 2019; para ello se determinó un modelo cuyo diseño es descriptivo – cuantitativo, propositivo - no experimental.

El diagnóstico de la investigación se realizó a través de entrevistas al Gerente de operaciones y Gerente financiero para determinar la realidad de inversión, análisis del Estado de Resultados con sus indicadores financieros de rentabilidad, la cual se encontraba con pérdida neta, por lo que la sugerencia para contrarrestar el resultado era a través de la gestión de inversión de activos de producción con máquinas y sistema de riego en la fase 1 y fase 2 de producción que permitirían incrementar los ingresos por ventas y reducir los costos de mano de obra.

Como conclusión de la investigación se tuvo una incidencia positiva en la rentabilidad mejorando todos los indicadores de rentabilidad dentro de los que figuran el ROA y ROE, así como pasar de una pérdida neta a una utilidad operativa significativa y una utilidad neta que permitiría a la empresa poder seguir con el plan de gestión a otro nivel.

Palabras Claves: Gestión, activos de producción, rentabilidad.

CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN

1.1. Realidad problemática

A nivel mundial, en los últimos años, la gestión de activos de producción forma un papel importante en la industria y todos los rubros de negocio, sin embargo, en países emergentes las empresas todavía no dan la importancia al análisis detallado de los beneficios que puede ofrecer una adecuada gestión de activos de producción y el tiempo de recuperación de estos, ya que se necesita un análisis de la rentabilidad actual de la organización para revisar los ingresos futuros que se podrían obtener, al comparar los costos que involucran la inversión frente a los beneficios que la organización obtiene, tal como lo indica Apaza (2014). Adicional a ello, teniendo en cuenta el tema de investigación, en el Perú, la disminución de la demanda de productos de plantas de vid será mayor y este puede empeorar sino se realizan los esfuerzos de inversión en activos productivos, siendo eso una problemática muy notoria para las empresas regionales y locales en nuestro país, por eso teniendo en cuenta lo mencionado por Gitman (2014) es importante que para toda inversión de activos debe existir un plan de gestión que estipule análisis e indicadores financieros y económicos para la toma de decisiones de la organización.

Con respecto a los problemas de decisión e implicancia de la inversión en activos de producción con impacto en la rentabilidad de las empresas del sector, tenemos a Lara (2019) y sus comentario acerca de varios casos donde el principal problema era que no se tenía un área de logística compenetrada con el área financiera para que pueda existir una gestión de activos fijos y activos de producción que siga el cumplimiento de metas a nivel de producción, incremento de ingresos y poder desarrollar un sistema de

reducción de mano de obra y control de calidad de los productos a través de una planificación financiera donde incluyen la adquisición de activos. Dentro de la teoría de Villamar (2015), entre otros autores siempre existen puntos donde se desarrolla la reducción de costos de mano de obra directa y el incremento de ingresos como principal atributo de la inversión en activo fijo, permitiendo no sólo mejorar su producción, sino también poder acelerar dicho proceso buscando incrementar su eficiencia para tener mayores resultados de ingresos por ventas. Así también Fajardo y Soto (2015) detallan que la mejora de la rentabilidad e incremento de la utilidad operativa es por el trabajo que se desarrolla sobre los activos de la empresa, teniendo en cuenta un buen nivel de apalancamiento operativo para bien de la organización, ya que el financiamiento juega un papel importante en el desarrollo empresarial de cualquier tipo de rubro económico; y Ucolkin (2017) también lo hace saber con la aseveración de una buena gestión para incrementar la rentabilidad de una organización, es a través de llevar a la par el incremento de los ingresos por venta y la reducción de costos operativos, en donde incluye costos fijos, costos variables y costos de mano de obra.

En la empresa Vivero Los Viñedos, cuya actividad es la propagación de plantas frutales; donde actualmente se tienen diferentes problemas, dentro de ello está que en 2 años consecutivos la rentabilidad de la empresa se ha reducido, cuyos factores son el incremento del costo de mano de obra, así como los gastos adicionales por reprocesos y reducción de la eficiencia de la producción, se cree fundamental para la vista financiera de la empresa que se refleje en los resultados de la organización la inversión que la empresa tiene a lo largo de los años, y reducir el margen bruto y operativo de la organización es un problema al cual hay que dedicarle posibles soluciones, mención o

conclusión de la realidad problemática a la que llegan Arce y Carrillo (2018) en su investigación al momento de describir detalladamente los problemas específicos a resolver.

Adicionalmente se tiene que en las fases más importantes de la producción que es el Injerto y el invernadero de las plantas de vid que corresponde al 85% de las ventas, se tiene en la fase 1 que es el Injerto deficiencias respecto al corte, selección de material vegetal, así como el proceso de injertación, ya que por contar con personal con baja experiencia, herramientas y equipos de corte inadecuadas con cuchillas desgastadas generan mermas por la diferencia de diámetro de porta injertos y yemas que no permiten un injertado y encallado adecuado reduciendo la rentabilidad de la organización a través del análisis de costos, situación que Cuervo, Osorio y Duque (2018) lo conocen como punto determinante para hallar el desfase numérico a reparar.

De igual manera en la Fase 2 que es el Invernadero, dentro de los subprocesos se tiene problemas respecto a la preparación de sustrato, desarrollo y evaluación de brotes, así como el mantenimiento que incluye el riego, fertiriego y sanidad de plantas; esto por el exceso de humedad del sustrato de la planta en nave por inadecuada aplicación de riego, falta de equipamiento para el control de la humedad, descarta de plantas por putrefacción de raíz y marchites de brotes, igualmente para el sustrato se tiene un incremento de requerimiento de personal de mano de obra directa, causa de lesiones en personal así como las mezclas uniformes para la bolsa de sustrato; son problemas específicos que también Jiménez y Treviño (2016) consideran que afectan directamente la rentabilidad de la organización por incremento de costos que se podrían suplir con

maquinaria específica para trabajos de injertación, riego por capilaridad, así como una máquina para desbaratar los big bale de sustrato.

De esta manera queda claro que el propósito de la presente investigación trata directamente la mejora de la rentabilidad de las empresas a través de la implementación de activos de producción, que hace referencia a máquinas que reemplazarán dentro del proceso de producción a la mano de obra actual, esto para que mejore la eficiencia de las ventas, es decir se tenga mayor cantidad de plantas terminadas, generando una reducción de costos en donde se encuentran principalmente los de mano de obra directa y otros costos operativos directamente ligados a la producción y fabricación de plantas elaboradas.

1.2. Formulación del problema

¿De qué manera la gestión de inversión en activos de producción incide en la rentabilidad de la empresa Vivero los Viñedos, campaña de vid, Chíncha 2019?

1.3. Objetivos

1.3.1. Objetivo general

Determinar la incidencia de la gestión de activos de producción, en la rentabilidad de la empresa Vivero los Viñedos, campaña de vid, Chíncha 2019.

1.3.2. Objetivos específicos

- Diagnosticar la gestión de nivel de activos de producción, en la obtención de plantas elaboradas.
- Analizar el nivel de rentabilidad actual de la empresa.
- Evaluar el incremento de producción a través de la inversión en activos de producción versus los costos de mano de obra de la empresa.
- Revisar el nivel de inversión de activos de producción en la empresa.
- Determinar la incidencia de la gestión de inversión en activos de producción en la rentabilidad de la empresa, a través de indicadores financieros

1.4. Hipótesis

La gestión de inversión en activos de producción incide directamente en el incremento de la rentabilidad de la empresa Vivero de los Viñedos de Chíncha, a través de la reducción de costos de mano de obra, así como el incremento de producción e ingreso por ventas.

CAPÍTULO II. METODOLOGÍA

2.1. Tipo de investigación

Descriptivo

Hernández, Fernández y Baptista (2014), señala que muy frecuentemente, el objetivo final de cada investigador es de describir fenómenos, situaciones, contextos y sucesos, para describir que aspecto tienen y de qué manera se presentan, por lo que en esta investigación amerita describir las principales causas de la reducción de la rentabilidad de la empresa por sobrecostos y reprocesos de mano de obra, debido a la reducida inversión en activos de producción hace muchos años atrás.

Cuantitativo

Tamayo (2017), de acuerdo a su estudio el tipo de investigación cuantitativa consiste en la oposición de teorías verdaderas a partir de una sucesión de hipótesis sugeridas de la misma, que en este caso es la gestión de inversión y ver si incide en un periodo específico 2019 una ocurrencia positiva en la rentabilidad de la empresa.

Propositivo

López (2015) indica que el trabajo de investigación diagnóstica o propositiva es un proceso dialéctico que utiliza técnicas y procedimientos con la finalidad de diagnosticar y resolver problemas fundamentales como la reducción de rentabilidad.

No experimental

Según Hernández (2014) es aquella que se realiza sin manipular las variables y en las que sólo se observan los fenómenos en su ambiente natural para después analizarlos.

2.2. Población y muestra (Materiales, instrumentos y métodos)

Población

Estado de resultados, detalle de inversión y notas a los Estados Financieros de la empresa Vivero Los Viñedos.

Muestra

Estado de resultados y notas del periodo 2018 y 2019 de la empresa vivero Los Viñedos.

2.3. Técnicas e instrumentos de recolección y análisis de datos

- **Instrumento de recolección:** Entrevista
 - Conversación que un entrevistador mantiene con una persona y está basada en una serie de preguntas planteadas por el entrevistador, las cuales son respondidas por el entrevistado.
 - El instrumento aplicado al Gerente de Operaciones, así como al Gerente Financiero para poder analizar la opinión que tiene ellos a cerca de la gestión de inversión en activos de producción y el impacto de ellas en la empresa.

- **Instrumento de recolección:** Check List
 - Listado de control, chequeo u hojas de verificación que controlan el cumplimiento de un listado de requisitos o recolectar datos ordenadamente y de manera sistemática en formados generados.

- El instrumento aplicado a la documentación solicitada a la empresa, tal como el Estado de resultados, detalle de sus activos clasificados según sus notas de los Estados Financieros.

2.4. Procedimiento

- Se desarrollarán las entrevistas para tener en cuenta los comentarios realizados por personas autorizadas como el Gerente de operaciones y el Gerente financiero a cerca del impacto de la inversión en activos de producción.
- Revisión del nivel de activos de producción, así como el nivel de rentabilidad generado para tener el punto de partida de la investigación.
- Revisar los precios de los activos de producción para poder comparar ese costo asumido por la empresa frente a la reducción de costos de mano de obra generado.
- Determinar el nivel de inversión en activos de producción en comparación con el nivel de inversión en otros activos e inmueble.
- Analizar el impacto en la rentabilidad de la gestión de inversión en activos de producción a través de indicadores financieros.

2.5. Aspectos éticos

La presente investigación, respecto a los aspectos éticos, salvaguarda la propiedad intelectual de los autores, respecto a las teorías y conocimientos diversos; citándolos apropiadamente y precisando las fuentes bibliográficas en donde se encuentra lo referenciado. Asimismo, presentando información veraz entregada por la empresa, teniendo la autorización de uso y publicación de la misma.

2.6. Operacionalización de variables

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DIMENSIONES	INDICADORES
GESTIÓN DE INVERSIÓN EN ACTIVOS DE PRODUCCIÓN	Dación de una cantidad de dinero dentro de la organización que busca el incremento de rentabilidad a través de la adquisición de activos de producción, usado en el proceso operativo de una empresa.	Nivel de producción	- Número de plantas elaboradas - Variación porcentual del número de plantas elaboradas (%)
		Nivel de ventas	- Ingreso por ventas (S/) - Variación porcentual de los Ingresos por ventas (%)
		Nivel de costo	- Costos de mano de obra (S/) - Variación porcentual de los costos de mano de obra (%)
RENTABILIDAD	Relación que existe entre los beneficios que proporciona una determinado operación o bien, y la inversión o esfuerzo que se hizo.	Indicadores de rentabilidad	- Indicador de Rentabilidad Bruta (%) <i>(Utilidad Bruta / Ingreso Total)</i>
			- Indicador de Rentabilidad Operativa (%) <i>(Utilidad Operativa / Ingreso Total)</i>
			- Indicador de Rentabilidad Neta (%) <i>(Utilidad Neta / Ingreso Total)</i>
			- Indicador de Rentabilidad del activo ROA (%) <i>(Utilidad Neta / Activo Total)</i>
			- Indicador de Rentabilidad del patrimonio ROE (%) <i>(Utilidad Neta / Patrimonio)</i>

CAPÍTULO III. RESULTADOS

3.1. Datos de la empresa

Empresa familiar con más de 26 años de experiencia en la producción de plántones frutales de vid a través de porta injertos.

3.1.1 Misión

Asegurar la inversión agroindustrial de nuestros clientes con servicio, innovación y tecnología.

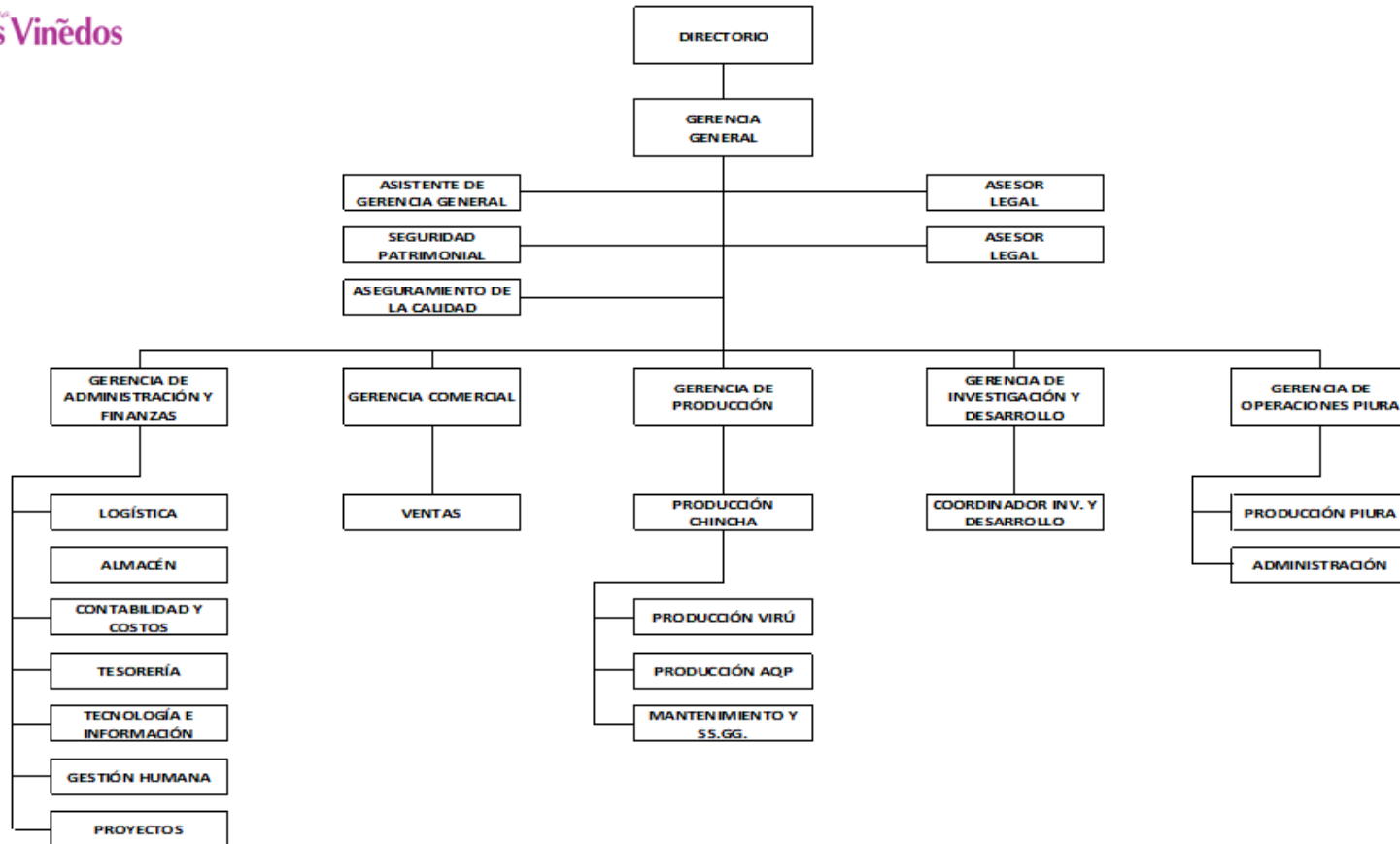
3.1.2 Visión

Líderes en satisfacer los requerimientos mundiales de la agroindustria con biotecnología sostenible y responsabilidad social.

3.1.3 Valores

- Honestidad
- Trabajo en equipo
- Servicio
- Superación
- Innovación

3.1.4 Organigrama



3.2. Diagnóstico de la gestión de activos de producción

Los resultados de la presente investigación se presentarán en base a la inversión en activos de producción que concierne en máquinas y sistema de riego que cubrirían la labor de la mano de obra actual que realizan los trabajos de recepción de material vegetal injertación, que es la Fase 1 del costo de mano de obra de producción de plantas elaboradas de Vid, así como del trasplante y mantenimiento en invernadero que es la Fase 2.

La idea del análisis y gestión no es sólo reducir los costos de mano de obra en la producción, sino buscar incrementar la misma producción de plantas elaboradas para tener un incremento de rentabilidad a través de la generación de mayor producción y ventas, así como de la reducción del costo de ventas.

Para tener mayor claridad en el tema se entrevistó al Gerente de producción quién indicó que tenía claro la reducción de rentabilidad de la organización en el último periodo, y que confirmaba que la inversión en activos de producción serían beneficioso para la reducción de costos de mano de obra, dejando claro que se debería tener una buena capacitación del uso de las máquinas, así como el debido cuidado y mantenimientos preventivos de las mismas; a su vez el Gerente Financiero de la organización, indicó que sería una buena estrategia poder pensar en evaluar la recuperación de la inversión del activo fijo, teniendo que realizar un análisis de costos y beneficios que traería consigo dicho proyecto, pero dejando en claro que sería una buena idea siempre y cuando se tenga claro los objetivos y metas cuantificadas de la misma, para que estas puedan ser exigibles a los responsables del proyecto.

3.3. Nivel de rentabilidad actual de la empresa

La rentabilidad actual de la empresa está generando pérdida en el resultado del último ejercicio, generando un retroceso en comparación con periodos anteriores.

Tabla N° 1

Estado de Resultados del periodo 2019

VIVERO LOS VIÑEDOS SAC				
ESTADO DE RESULTADOS				
AL 31 DE DICIEMBRE DEL PERIODO 2019 Y 2018				
(expresado en nuevos soles)				
	2019		2018	
Ventas Plantones	37,647,765	100.0%	33,736,069	100.0%
Descuentos y bonificaciones	-14,938	0.0%	-	0.0%
TOTAL DE INGRESOS	37,632,827	100.0%	33,736,069	100.0%
Costo de ventas	-25,687,696	-68.3%	-22,289,809	-66.1%
Reconocimiento de pérdida	-7,430,967	-19.7%	-5,264,180	-15.6%
COSTO DE VENTAS	-33,118,663	-88.0%	-27,553,989	-81.7%
UTILIDAD BRUTA	4,514,165	12.0%	6,182,080	18.3%
Gastos administrativos	-3,207,800	-8.5%	-2,582,902	-7.7%
Gastos de ventas	-1,890,504	-5.0%	-1,659,986	-4.9%
Ingresos diversos	1,985,761	5.3%	1,662,163	4.9%
Gastos diversos de gestión	-1,075,238	-2.9%	-888,620	-2.6%
UTILIDAD OPERATIVA	326,383	0.9%	2,712,736	8.0%
Gastos Financieros	-1,312,787	-3.5%	-846,111	-2.5%
Diferencia de cambio (neto)	-102,718	-0.3%	-69,208	-0.2%
UTILIDAD O PÉRDIDA NETA	-1,089,122	-2.9%	1,797,417	5.3%

Fuente: Área de Contabilidad Los Viñedos

Como se puede verificar en el Estado financiero presentado, el costo de ventas y las pérdidas reconocidas de periodos anteriores van incrementando, así como también los gastos operativos que terminan siendo mayor que el margen de contribución bruto del periodo, generando de esa manera una pérdida neta para el año 2019, periodo de estudio.

Además de mostrar el Estado de Resultados de la empresa, información en la que se evidencia la rentabilidad de Vivero Los Viñedos, se tiene los indicadores financieros de rentabilidad con los que se evalúa y se describirá la mejora teniendo en cuenta la propuesta de gestión de inversión en ciertos activos de producción:

Tabla N° 2
Indicadores financieros

RENTABILIDAD BRUTA		2019		2018	
Utilidad bruta	4,514,165	12.0%	6,182,080	18.3%	
Ventas	37,632,827		33,736,069		
RENTABILIDAD OPERATIVA		2019		2018	
Utilidad Operativa	326,383	0.9%	2,712,736	8.0%	
Ventas	37,632,827		33,736,069		
UTILIDAD NETA		2019		2018	
Utilidad Neta	-1,089,122	-2.9%	1,797,417	5.3%	
Ventas	37,632,827		33,736,069		
ROA - Rentabilidad del activo		2019		2018	
Utilidad Neta	-1,089,122	-2.0%	1,797,417	3.2%	
Activo Total	55,781,269		55,816,872		
ROE - Rentabilidad del patrimonio		2019		2018	
Utilidad o Pérdida Neta	-1,089,122	-4.3%	1,797,417	6.8%	
Patrimonio	25,226,939		26,316,060		

Fuente: Área de Contabilidad Los Viñedos

Teniendo en cuenta los indicadores financieros nos damos cuenta que la reducción de rentabilidad se tiene desde la baja de la rentabilidad bruta por el incremento del costo, y así llegando hasta la pérdida neta.

3.4. Análisis de la gestión de activos de producción

Teniendo en cuenta que se tiene diferentes actividades que reducen la producción y sobre costos de mano de obra dentro de la organización, se contemplaron los siguientes activos de producción como necesarios para reducir no sólo los costos de mano de obra en la Fase 1 y Fase 2 de las plantas elaboradas de Vid, sino el incremento de producción y por ende mayor ingreso por ventas y rentabilidad.

Para la Fase 1 de mano de obra se tendrán en cuenta los siguientes activos de producción:

- Máquina cortadora
- Máquina desmeyadora
- Injertadora Omega
- Máquina flejadora

Para la Fase 2 de mano de obra se tendrá en cuenta:

- Máquina sustrato
- Sistema de riego por capilaridad

Tabla N° 3

Proforma Activo de producción "Máquina cortadora y desmeyadora"

	PRECIO EUR	T.C	PRECIO S/
MÁQUINA RG MODEL3 (Máquina cortadora)	EUR 28,000	3.74	S/104,720
MÁQUINA RG MODEL2 (Máquina desmeyadora)	EUR 14,400	3.74	S/53,856
ENVÍO MARÍTIMO (Barcelona - Callao + Gastos FOB)	EUR 986	3.74	S/3,688
PREPARACIÓN ENVÍO (4 bultos)	EUR 1,454	3.74	S/5,438
PRECIO TOTAL	EUR 44,840		S/167,702

Fuente: Elaboración propia

Las máquinas descritas de modelo RG sirven como cortadoras y desmeyadoras, las cuáles serán usadas para los cortes de patrones y yemas en la Fase 1 Mano de obra en la elaboración de plantas de vid. Proforma Real (**Ver en anexos**)



Figura 1. Máquina RG Modelo 3 “Máquina cortadora”, es el activo de producción que se usará para corte de patrones.



Figura 2. Máquina RG Modelo 2 “Máquina desmeyadora”, es el activo de producción que se usará para corte de yemas.

Tabla N° 4

Proforma Activo de Producción "Injertador Omega"

	PRECIO UNIT	CANT	PRECIO EUR	T.C	PRECIO S/
OMEGA STAR	EUR 750	10	EUR 7,500	3.74	S/28,050
CONJUNTO DE RECAMBIO OMEGA STAR	EUR 10	24	EUR 238	3.74	S/889
ENVÍO MARÍTIMO (Barcelona - Callao + Gastos FOB)	EUR 675	1	EUR 675	3.74	S/2,525
DOCUMENTOS DE ENVÍO	EUR 52	1	EUR 52	3.74	S/194
PRECIO TOTAL			EUR 8,465		S/31,658

Fuente: Elaboración propia

La máquina injertadora de Omega no solo hará que se reduzca los costos en la Fase 1 de mano de obra, sino que se dupliquen los acoples de injertos, mejorando la producción. Proforma real (Ver en anexos)

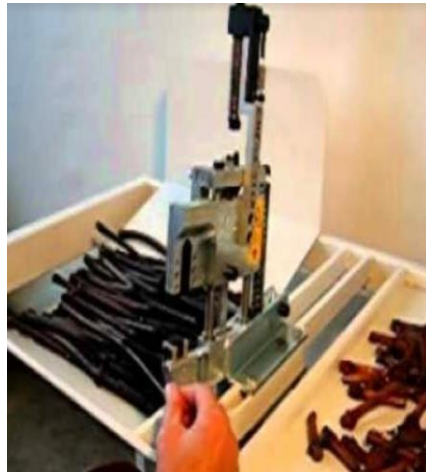


Figura 3. Injertador Omega, es el activo de producción que se usará para realizar los acoples de injertos.

Tabla N° 5

Proforma Activo de Producción "Máquina flejadora"

	PRECIO EUR	T.C	PRECIO S/
FLEJADORA PARA PLANTAS DE VID	EUR 2,500	3.74	S/9,350
FLETE (Flete marítimo)	EUR 0	3.74	S/0
PRECIO TOTAL	EUR 2,500		S/9,350

Fuente: Elaboración propia

La máquina Flejadora no solo hará que se reduzca los costos en la Fase 1 de mano de obra, sino que duplicará los amarres de injertos, mejorando la producción. Proforma real (**Ver en anexos**)



Figura 4. Máquina flejadora, es el activo de producción que se usará para realizar los amarres de injerto.

Tabla N° 6

Proforma Activo de Producción "Maquina sustrato"

	PRECIO UNIT	CANT	PRECIO EUR	T.C	PRECIO S/
MÁQUINA SUSTRATO (LOGITEC DB40)	EUR 16,500	2	EUR 33,000	3.74	S/123,420
ENVÍO MARÍTIMO (CIF CALLAO)	EUR 0	1	EUR 0	3.74	S/0
PRECIO TOTAL			EUR 33,000		S/123,420

Fuente: Elaboración propia

La máquina Sustrato no solo hará que se reduzca los costos en la Fase 1 de mano de obra, sino que se cuadruplica el jornal desbaratado de fibra de injerto, mejorando la producción PROFORMA REAL (**Ver en anexo**)



Figura 5. Máquina de sustrato, es el activo de producción que se usará para el desbaratado de fibra para injerto.

Tabla N° 7.

Proforma Activo de Producción "Sistema de riego por goteo"

	PRECIO \$	T.C	PRECIO S/
INSTALACIÓN DE RIEGO POR GOTEO			
Tubería y accesorios de PVC para red matriz	\$1,924	3.39	S/6,524
Tubería y accesorios de PVC para portallinea	\$468	3.39	S/1,587
Equipo de riego (sin juego de arañas)	\$533	3.39	S/1,806
Arco de riego para válvula 2" con accesorios de conexión	\$1,018	3.39	S/3,452
Arco de riego 3/4" con accesorios de conexión	\$342	3.39	S/1,160
Automatización hidráulica	\$1,014	3.39	S/3,436
Ingeniería y supervisión de instalación Invernadero nuevo	\$590	3.39	S/2,000
Flete (Lima - Chincha)	\$354	3.39	S/1,200
INSTALACIÓN PARA AGUA PURA			
Tubería y accesorios de PVC	\$241	3.39	S/816
Arco de riego 3/4" con accesorios de conexión	\$119	3.39	S/404
Ingeniería y supervisión de instalación	\$177	3.39	S/600
PRECIO TOTAL	\$6,780		S/22,985

Fuente: Elaboración propia

El sistema de riego por goteo no solo hará que reduzca los costos en la Fase 2 de mano de obra, sino que se cuadriplique el desbaratado de turba y solo se haga una sola labor de riego y fertiriego. Proforma real (**Ver en anexos**)



Figura 6. Sistema de riego por capilaridad.

3.5. Análisis de la reducción de costos e incremento de producción

Teniendo en cuenta la gestión de inversión en los activos de producción mencionadas como son la máquina cortadora, máquina desmeyadora, injertador Omega, máquina flejadora, máquina de sustrato y sistema de riego por capilaridad se tuvo en cuenta los siguientes resultados de reducción de costos de mano de obra:

Tabla N° 8

Análisis Producción y Costo "Máquina cortadora".

Sin la Máquina:

ACTIVIDAD	UNIDAD	INDICADOR	COSTO JORNAL	# JORNAL	JORNAL/ESTACA	COSTO PLANTAS	COSTO TOTAL
Corte de Patrones	Jornal	3000	S/45.60	1	S/0.00033	6,000,000	S/91,200

Con la Máquina:

ACTIVIDAD	UNIDAD	INDICADOR	COSTO JORNAL	# JORNAL	JORNAL/ESTACA	COSTO PLANTAS	COSTO TOTAL
Corte de Patrones	Jornal	4000	S/45.60	1	S/0.00025	6,000,000	S/68,400

**INCREMENTO
PRODUCCIÓN**

**1000
33%**

**REDUCCIÓN
DE COSTOS**

**-S/22,800
-25%**

Fuente: Elaboración propia

El indicador de estacas con la máquina cortadora es mucho mayor, lo que generará mayor producción en un 33% y por ende una reducción de costo de mano de obra, que como se puede apreciar teniendo en cuenta el promedio de 6,000,000 plantas elaboradas en la producción de un periodo, genera una reducción de S/22,800 equivalente a 25%.

Tabla N° 9

Análisis Producción y Costo "Máquina desmeyadora"

Sin la Máquina:

ACTIVIDAD	UNIDAD	INDICADOR	COSTO JORNAL	# JORNAL	JORNAL/ESTACA	COSTO PLANTAS	COSTO TOTAL
Corte de yemas	Jornal	7000	S/45.60	1	S/0.00014	6,000,000	S/39,086

Con la Máquina:

ACTIVIDAD	UNIDAD	INDICADOR	COSTO JORNAL	# JORNAL	JORNAL/ESTACA	COSTO PLANTAS	COSTO TOTAL
Corte de yemas	Jornal	10000	S/45.60	1	S/0.00010	6,000,000	S/27,360

**INCREMENTO
PRODUCCIÓN**

**3000
43%**

**REDUCCIÓN
DE COSTOS**

**-S/11,726
-30%**

Fuente: Elaboración propia

El indicador de estacas con la máquina desmeyadora es mucho mayor, lo que generará mayor producción en un 43% y por ende una reducción del costo de mano de obra, que como se puede apreciar teniendo en cuenta el promedio de 6,000,000 plantas elaboradas en la producción de un periodo la reducción es de S/ 11,726, equivalente al 30%.

Tabla N° 10

Análisis Producción y Costo "Injertadora Omega".

Sin la Máquina:

ACTIVIDAD	UNIDAD	INDICADOR	COSTO JORNAL	# JORNAL	JORNAL/ESTACA	COSTO	PLANTAS	COSTO TOTAL
Acople de injertos	Jornal	3000	S/45.60	1	S/0.00033	S/0.01520	6,000,000	S/91,200

Con la Máquina:

ACTIVIDAD	UNIDAD	INDICADOR	COSTO JORNAL	# JORNAL	JORNAL/ESTACA	COSTO	PLANTAS	COSTO TOTAL
Acople de injertos	Jornal	6000	S/45.60	1	S/0.00017	S/0.00760	6,000,000	S/45,600

**INCREMENTO
PRODUCCIÓN**

3000

100%

**REDUCCIÓN
DE COSTOS**

-S/45,600

-50%

Fuente: Elaboración propia

El indicador de estacas con la Injertadora Omega es mucho mayor, lo que generaría mayor producción en un 100% y por ende una reducción del costo de mano de obra, que como se puede apreciar teniendo en cuenta el promedio de 6,000,000 de plantas elaboradas en la producción de un periodo, generaría una reducción de S/ 45,600, que equivalente al 50%.

Tabla N° 11

Análisis Producción y Costo "Maquina flejadora"

Sin la Máquina:

ACTIVIDAD	UNIDAD	INDICADOR	COSTO JORNAL	# JORNAL	JORNAL/ESTACA	COSTO PLANTAS	COSTO TOTAL
Amarre de injerto	Jornal	1500	S/45.60	1	S/0.00067	6,000,000	S/182,400

Con la Máquina:

ACTIVIDAD	UNIDAD	INDICADOR	COSTO JORNAL	# JORNAL	JORNAL/ESTACA	COSTO PLANTAS	COSTO TOTAL
Amarre de injerto	Jornal	3000	S/45.60	1	S/0.00033	6,000,000	S/91,200

**INCREMENTO
PRODUCCIÓN**

**1500
100%**

**REDUCCIÓN
DE COSTOS**

**-S/91,200
-50%**

Fuente: Elaboración propia

El indicador de estacas con la máquina flejadora es mucho mayor, lo que generará mayor reducción en un 100% y por ende una reducción del costo de mano de obra, que como se puede apreciar teniendo en cuenta el promedio de 6,000,000 de plantas elaboradas en la producción de un periodo, generará una reducción de S/ 91,200, que equivale al 50%.

Tabla N° 12

Análisis Producción y Costo "Máquina de sustrato"

Sin la Máquina:

ACTIVIDAD	UNIDAD	INDICADOR	COSTO JORNAL	# JORNAL	JORNAL/ESTACA	COSTO	PLANTAS	COSTO TOTAL
Desbaratador de fibra	Jornal	20000	S/45.60	1	S/0.00005	S/0.00228	6,000,000	S/13,680

Con la Máquina:

ACTIVIDAD	UNIDAD	INDICADOR	COSTO JORNAL	# JORNAL	JORNAL/ESTACA	COSTO	PLANTAS	COSTO TOTAL
Desbaratador de fibra	Jornal	90000	S/45.60	1	S/0.00001	S/0.00051	6,000,000	S/3,040

**INCREMENTO
PRODUCCIÓN**

70000

350%

**REDUCCIÓN
DE COSTOS**

-S/10,640

-78%

Fuente: Elaboración propia

El indicador de estacas con la máquina de sustrato es mucho mayor, lo que generará mayor producción en un 350% y por ende una reducción del costo de mano de obra, que como puede apreciar teniendo en cuenta el promedio de 6,000,000 de plantas elaboradas en la producción de un periodo, la reducción sería de S/ 10,640 equivalente al 78%.

Tabla N° 13

Análisis Producción y Costo "Sistema de riego por goteo"

Sin el sistema:

ACTIVIDAD	UNIDAD	INDICADOR	COSTO JORNAL	# JORNAL	JORNAL/ESTACA	COSTO	PLANTAS	COSTO TOTAL
Riego y fertiriego	Jornal	350000	S/45.60	120	S/0.00034	S/0.01563	6,000,000	S/93,806

Con el sistema:

ACTIVIDAD	UNIDAD	INDICADOR	COSTO JORNAL	# JORNAL	JORNAL/ESTACA	COSTO	PLANTAS	COSTO TOTAL
Riego y fertiriego	Jornal	350000	S/45.60	12	S/0.00003	S/0.00156	6,000,000	S/9,381

**INCREMENTO
PRODUCCIÓN**

**0
0%**

**REDUCCIÓN
DE COSTOS**

**-S/84,425
-90%**

Fuente: Elaboración propia

El indicador de estacas con el sistema de riego por goteo es mucho mayor, lo que generaría la misma producción pero con una reducción de 9 jornales por mes, es decir ya no 10 sino 1; llegando a una reducción de costos de mano de obra de S/ 84,425, equivalente al 90%.

A manera de resumen, el costo de mano de obra tanto en la Fase 1 como en la Fase 2 de cosecha tiene una reducción significativa teniendo en cuenta la inversión en los activos de producción en mención de la presente investigación.

Tabla N° 14

Resumen de reducción de costos de mano de obra por la producción de 6 millones de plantas elaboradas

Sin el sistema:

ACTIVO DE PRODUCCIÓN	COSTO DE MANO DE OBRA		VARIACIÓN	
	ACTUAL	PROPUESTA		
MÁQUINA CORTADORA	S/91,200	S/68,400.00	-S/22,800	-25%
MÁQUINA DESMEYADORA	S/39,086	S/27,360	-S/11,726	-30%
INJERTADOR OMEGA	S/91,200	S/45,600	-S/45,600	-50%
MÁQUINA FLEJADORA	S/182,400	S/91,200	-S/91,200	-50%
MÁQUINA DE SUSTRATO	S/13,680	S/3,040	-S/10,640	-78%
SISTEMA RIEGO POR GOTEO	S/93,806	S/9,381	-S/84,425	-90%
TOTAL	S/511,371	S/244,981	-S/266,391	-52%

Fuente: Elaboración propia

La reducción de costos de S/ 266,391 demuestra que la inversión en activos de producción es bastante provechosa a favor de la organización; y esta se da a través del incremento del indicador de producción por jornal, de esa manera el nivel de Jornal/estaca de producción se reduciría, ya que en el mismo tiempo las máquinas generarían en promedio 50% mayor efectividad, como se puede apreciar en el detalle y comentario de cada uno de los activos de producción presentados.

Adicional a la reducción de costos de mano de obra, hay que tener en cuenta el incremento de producción que generan las máquinas, puesto que la rapidez con la que se concluirán los procesos terminará por resultar un incremento de las ventas por producción de plantas elaboradas.

Tabla N° 15

Resumen de incremento de producción con la inversión en activos de producción.

Sin el sistema:

ACTIVO DE PRODUCCIÓN	INDICADOR DE PRODUCCIÓN		VARIACIÓN	
	ACTUAL	PROPUESTA		
MÁQUINA CORTADORA	3,000	4,000	1,000	33%
MÁQUINA DESMEYADORA	3,000	6,000	3,000	100%
INJERTADOR OMEGA	1,500	3,000	1,500	100%
MÁQUINA FLEJADORA	1,500	3,000	1,500	100%
MÁQUINA DE SUSTRATO	20,000	90,000	70,000	350%
SISTEMA RIEGO POR GOTEO	350,000	350,000	-	0%
TOTAL	379,000	456,000	77,000	20%
VENTAS AÑO 2019	S/37,647,765	S/45,296,520	S/7,648,754	20%

Fuente: Elaboración propia

El incremento de producción dentro de los jornales de trabajo en total generan un 20% que podría representar un porcentaje considerable de ingresos por ventas, que significa S/ 7,648,754.

3.6. Revisión del nivel de inversión en activos de producción de la empresa.

Teniendo en cuenta el detalle de activos de la empresa en el presente año 2019, se revisará el nivel de participación actual de las maquinarias y equipos de explotación de la empresa:

Tabla N° 16
Detalle de activos fijos

CUENTA CONTABLE	DESCRIPCION	ACTIVO FIJO	DEPRECIACION ACUMULADA	NETO	% PART
331	Terreno	S/12,083,624	S/0	S/12,083,624	60%
332	Edificaciones	S/4,296,390	-S/1,060,676	S/3,235,714	16%
333	Maquinarias y equipos de explotación	S/2,700,297	-S/814,174	S/1,886,123	9%
337	Herramientas y unidades de reemplazo	S/1,544,984	-S/454,778	S/1,090,206	5%
336	Equipos diversos	S/1,704,329	-S/670,353	S/1,033,976	5%
339	Construcción y obras	S/344,708	S/0	S/344,708	2%
334	Equipos de transporte	S/443,601	-S/260,921	S/182,680	1%
335	Muebles y enseres	S/190,826	-S/59,932	S/130,894	1%
338	Unidades por recibir - Bandeja	S/19,608	S/0	S/19,608	0%
T O T A L		S/23,328,367	-S/3,320,833	S/20,007,534	100%

Fuente: Elaboración propia

Se presenta el detalle de la inversión en activos fijos de la organización, de las cuales solo el 9% representan las máquinas y equipos de explotación, por lo tanto viable un crecimiento.

Tabla N° 17.
Detalle de activos fijos teniendo en cuenta inversión en activos de producción propuesto.

CUENTA CONTABLE	DESCRIPCION	ACTIVO FIJO	DEPRECIACION ACUMULADA	NETO	% PART
331	Terreno	S/12,083,624	S/0	S/12,083,624	60%
332	Edificaciones	S/4,296,390	-S/1,060,676	S/3,235,714	16%
333	Maquinarias y equipos de explotación	S/3,055,412	-S/849,686	S/2,205,726	11%
337	Herramientas y unidades de reemplazo	S/1,544,984	-S/454,778	S/1,090,206	5%
336	Equipos diversos	S/1,704,329	-S/670,353	S/1,033,976	5%
339	Construcción y obras	S/344,708	S/0	S/344,708	2%
334	Equipos de transporte	S/443,601	-S/260,921	S/182,680	1%
335	Muebles y enseres	S/190,826	-S/59,932	S/130,894	1%
338	Unidades por recibir - Bandeja	S/19,608	S/0	S/19,608	0%
T O T A L		S/23,683,482	-S/3,356,345	S/20,327,137	102%

Fuente: Elaboración propia

Teniendo en cuenta la inversión de S/ 355,114 en Maquinarias y equipos de explotación solo incrementarían en 2% el porcentaje de participación de inversión en activos fijos.

Ahora se detalle el total de inversión en activos de producción para revisar mediante el financiamiento (leasing) con los que la empresa normalmente financia sus activos, cuánto sería el importe de intereses (gastos financieros) que tendría que asumir para tenerlo en cuenta al momento de realizar el comparativo de Estado de resultados con los beneficios y costos para la organización.

Tabla N° 18

Total de inversión

ACTIVOS DE PRODUCCIÓN	PRECIO	T.C	PRECIO S/
Máquina cortadora y desmeyadora	EUR 44,840	3.74	S/167,702
Injertor Omega	EUR 8,465	3.74	S/31,658
Máquina Flejadora	EUR 2,500	3.74	S/9,350
Máquina Sustrato	EUR 33,000	3.74	S/123,420
Sistema de riego por goteo	\$6,780.28	3.39	S/22,985
TOTAL			S/355,114

Fuente: Elaboración propia

La suma total de la inversión en activo de producción es menor en comparación con otras inversiones que tiene la empresa mayor al millón de soles.

Tabla N° 19

Gastos Financieros

	PRECIO	TASA	INTERESES
Inversión en Activos de producción	S/355,114	6.99%	S/13,252
TOTAL			S/13,252

Fuente: Elaboración propia

La tasa bancaria aplicada actual para los Leasing de la empresa es del 6.99%, que teniendo en cuenta la política de financiamiento a solo 1 año de las inversiones menores al millón de soles, se tendría un gasto financiero adicional de S/ 13,252.

3.7. Determinar el nivel de rentabilidad con relación a la gestión de inversión en activos de producción.

A continuación, se podrá observar el Estado de Resultados del periodo 2019 cuando se realiza la comparación del resultado ACTUAL con el resultado PROPUESTO, conteniendo este último escenario las principales variaciones teniendo en cuenta la inversión en los activos de inversión detallados en la presente investigación por la fase 1 y 2 de producción.

Tabla N° 20

Estado de Resultados del periodo 2019 (Propuesta vs actual)

VIVERO LOS VIÑEDOS SAC						
ESTADO DE RESULTADOS						
AL 31 DE DICIEMBRE DEL PERIODO 2019						
(expresado en nuevos soles)						
	2019		2019		VARIACIÓN	
	PROPUESTA		ACTUAL			
Ventas Plantones	45,296,520	100.0%	37,647,765	100.0%	7,648,754	20%
Descuentos y bonificaciones	-14,938	0.0%	-14,938	0.0%		
TOTAL DE INGRESOS	45,281,582	100.0%	37,632,827	100.0%		
Costo de ventas	-25,421,305	-56.1%	-25,687,696	-68.3%	266,391	-1%
Reconocimiento de pérdida	-7,430,967	-16.4%	-7,430,967	-19.7%		
COSTO DE VENTAS	-32,852,272	-72.6%	-33,118,663	-88.0%		
UTILIDAD BRUTA	12,429,310	27.4%	4,514,165	12.0%		
Gastos administrativos	-3,207,800	-7.1%	-3,207,800	-8.5%		
Gastos de ventas	-1,926,016	-4.3%	-1,890,504	-5.0%	35,511	2%
Ingresos diversos	1,985,761	4.4%	1,985,761	5.3%		
Gastos diversos de gestión	-1,075,238	-2.4%	-1,075,238	-2.9%		
UTILIDAD OPERATIVA	8,206,016	18.1%	326,383	0.9%	7,879,634	Mejora
Gastos Financieros	-1,326,038	-2.9%	-1,312,787	-3.5%	13,252	1%
Diferencia de cambio (neto)	-102,718	-0.2%	-102,718	-0.3%		
UTILIDAD ANTES DE IMP.	6,777,261	15.0%	-1,089,122	-2.9%	7,866,382	Mejora

Fuente: Elaboración propia

La incidencia de la gestión de inversión en activos fijos es positiva, son S/ 7,866,382 notorio que se reflejan en el incremento de las ventas por S/ 7,648,754, reducción del costo de ventas en S/ 266,391 e incremento del gasto de ventas de S/ 35,511 en el año 2019.

Tabla N° 21
Indicadores Financieros (Propuesta vs Actual)

RENTABILIDAD BRUTA	2019 PROPUESTA		2019 ACTUAL	
Utilidad bruta	12,429,310		4,514,165	
Ventas	45,281,582	27.4%	37,632,827	12.0%
RENTABILIDAD OPERATIVA	2019 PROPUESTA		2019 ACTUAL	
Utilidad Operativa	8,206,016		326,383	
Ventas	45,281,582	18.1%	37,632,827	0.9%
UTILIDAD NETA	2019 PROPUESTA		2019 ACTUAL	
Utilidad Neta	6,777,261		-1,089,122	
Ventas	45,281,582	15.0%	37,632,827	-2.9%
ROA - Rentabilidad del activo	2019 PROPUESTA		2019 ACTUAL	
Utilidad Neta	6,777,261		-1,089,122	
Activo Total	56,136,383	12.1%	55,781,269	-2.0%
ROE - Rentabilidad del patrimonio	2019 PROPUESTA		2019 ACTUAL	
Utilidad Neta	6,777,261		-1,089,122	
Patrimonio	27,959,949	24.2%	25,226,939	-4.3%

Fuente: Elaboración propia

La mejora de los indicadores financieros es a favor por más de 15% desde el margen bruto, operativo y neto; así como los indicadores de rentabilidad del activo y patrimonio.

Los indicadores de rentabilidad también terminaron por evidenciar la mejora de los márgenes brutos, operativos y netos teniendo en cuenta que el impacto se produce desde las ventas, costo de ventas y gastos operativos; por lo que evidenciaría la mejora en la rentabilidad de la empresa Vivero los Viñedos de Chincha para el año 2019 si se hubiese tomado en cuenta la gestión de inversión en los activos de producción propuestos.

CAPÍTULO IV. DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES

4.1. Discusión

La gestión de inversión en activos de producción incide directamente en el incremento de la rentabilidad de la empresa Vivero de los Viñedos de Chincha, a través de la reducción de costos de mano de obra, así como el incremento de producción e ingreso por ventas; el considerar dentro del ciclo productivo a los activos de producción como la máquina cortadora, máquina desmeyadora, injertador omega, máquina flejadora, máquina de sustrato y sistema de riego por goteo, con una inversión de S/ 355,114 proporcionaría que el número de plantas elaboradas incremente en 20% (es decir pasarías de producir 6,000 plantas a 7,200 plantas), así como 20% también de incremento del ingreso por ventas, equivalente a S/ 7,648,754. Adicional a ello obtendríamos una reducción de 1% del costo de mano de obra, equivalente a S/ 266,391, lo que traería consigo una mejora de la Utilidad neta de S/ 7,854,811 y mejora en los indicadores de rentabilidad bruta de 12% a 27.30%, una utilidad operativa de 0.90% a 17.90%, una utilidad neta de -2.90% a 14.80%, así como el incremento de la ROA y ROE en 15% y 29% respectivamente.

En el desarrollo de la investigación se tuvo en cuenta lo indicado por Gitman (2014) que indica que para toda inversión de activos, en este caso activos de producción; debe existir un plan de gestión que estipule análisis e indicadores financieros y económicos para la toma de decisiones de la organización, esta evaluación se tiene que dar por personal específico y especialista en el área y debe ser fundamental para realizar la retroalimentación semana a semana o mes a mes para que se pueda tener en cuenta información actualizada del nivel de producción que genera cada activo, punto que quedaría listo teniendo en cuenta los resultados obtenidos en la presente investigación.

Así mismo se tomó en cuenta antecedentes como la de Villamar (2015) en la cual desarrolla la reducción de costos de mano de obra y el incremento de ingresos como principal atributo de la inversión en activo fijo, permitiendo no sólo mejorar la producción a través de la aplicación de tecnología y reemplazo de la mano de obra deficiente, sino acelerar el proceso a través de mejora en los cuellos de botella e integración de cada procedimiento, punto que debería verse reflejado en el incremento de los indicadores de eficiencia (rentabilidad operativa y rentabilidad sobre los activos) e ingresos adicionales tanto brutos como operativos.

Por último concordamos con Fajardo y Soto (2015) que la mejora de la rentabilidad e incremento de la utilidad operativo es el trabajo que se desarrolla sobre los activos de la empresa, ya que juega un papel muy importante cuando se realiza cualquier planificación productiva y eso lo denotamos en la presente investigación al considerar el ROA (Rentabilidad del activo) como un indicador principal que medirá el proyecto de gestión, indicador que en el resultado se genera positivo cuando se compara con el periodo con información actual, puesto que el incremento de utilidad es mucho mayor que el incremento de inversión en activos, generando una incidencia positiva en la rentabilidad de la empresa Vivero Los Viñedos, campaña Vid en Chincha.

4.2. Conclusiones

- El diagnóstico del nivel de activos de producción (S/ 1,886,123) es que estos representan el 9% del nivel de activos fijos total de la organización, por lo que es reducido teniendo en cuenta que se tiene re procesos por fallas de mano de obra en la fase 1 y 2 de la producción, generando costos adicionales a la rentabilidad.
- El nivel actual de rentabilidad es deplorable teniendo en cuenta que se tiene una utilidad operativa de S/ 326,383 que representa el 0.9% de los ingresos, además de una pérdida neta de -S/ 1,089,122 por el reducido margen obtenido en el periodo.
- La viabilidad de la gestión se revisa en el incremento de producción del 20% así como la reducción del costo de mano de obra del 1%, ya que generarían una mejora en la utilidad neta de S/ 7,866,382 frente al costo fijo de depreciación de las máquinas de S/ 35,511 y costos financieros de S/ 13,252.
- El nivel de inversión de los activos de producción sería de S/ 355,114 lo que representaría un incremento de 2%, es decir representaría 11% del total de activos fijos de la empresa y costos financieros por el financiamiento por S/ 13,252.
- La incidencia positiva de la gestión de activos de producción en la rentabilidad de la empresa se muestra con el incremento de la rentabilidad bruta en 16%, 17% en la rentabilidad operativa, 18% en la rentabilidad neta, 15% en ROA (Rentabilidad del activo) y 29% en la ROE (Rentabilidad del patrimonio) en 30%; esto a través del incremento de ingreso por ventas del 20% (S/ 7,648,759) y la reducción de costo de mano de obra de 1% (S/ 266,391) generando un incremento en la utilidad neta de S/ 7,866,382.

REFERENCIAS

- Arce, Y. y Carrillo, E. (2018). *Inversión en activos fijos y su incidencia en la rentabilidad de la empresa Negociaciones Lucarvi EIRL, Puente Piedra 2017*: Universidad Privada del Norte – Perú.
- Apaza. (2014) *Guía práctica de finanzas corporativas*. (1ª ed.). pp. 86, 87. Recuperado de http://sbiblio.uandina.edu.pe/cgi-bin/koha/opac-detail.pl?biblionumber=18281&query_desc=au%3AAPAZA%20MEZA%2C%20MARIO.%20and%20au%3AApaza%20Meza%2C%20Mario%20and%20au%3AAPAZA%20MEZA%2C%20MARIO.%20and%20au%3A%20Apaza%20Meza%2C%20Mario
- Cuervo, J., Osorio, J. y Duque, M. (2018). *Costeo basado en actividades ABC – Gestión basada en actividades ABM*. (2ºed.) Ecoe Ediciones.
- Fajardo, M. y Soto, C (2018). *Gestión financiera empresarial*. (1ºed.) Ecuador: UTMATCH.
- Gitman, L. y Zutter, C. (2014). *Principios de administración financiera*. (14ºed.) México: Pearson Educación.
- Jiménez y Treviño (2016). *Análisis de costos operativos y su incidencia en el EBITDA en la empresa Regiomontana: Universidad autónoma de nuevo León, Monterrey - México*.
- La importancia del desarrollo sostenible, 2009. Disponible en <http://economydesarrollo.wordpress.com/2009/01/31/desarrollo-sostenible/>
- Lara. (2019). *Decisión de inversión en activo fijo automatizado y su incidencia en la rentabilidad de la empresa Avinokor SAC de la ciudad de Trujillo*: Universidad Nacional de Trujillo - Perú.
- Ucolkin (2017). *Contabilidad de costos y de gestión*. (2ºed.) Perú: Universidad del Pacífico.
- Villamar. (2015). *Proyecto de inversión y su incidencia en la rentabilidad para la tecnificación de la imprenta Buena fe, periodo 2013-2017*: Universidad técnica Estatal de Quevedo - Ecuador.

ANEXOS

Anexo N° 01: Entrevista Gerente de operaciones VIVERO LOS VIÑEDOS

ENTREVISTA - VIVERO LOS VIÑEDOS

"La Guía se aplicará a especialistas de la empresa en la gestión de activos de producción y análisis económico para revisar sus ideas y sean una fuente de información valiosa a tomar en cuenta en la presente investigación."

Entevistado: Jorge Mariñas Vega

Puesto en la empresa: Gerente de operaciones de Vivero los Viñedos de Ica

Fecha: 05/01/2020

GESTIÓN DE INVERSIÓN EN ACTIVOS DE PRODUCCIÓN

1. ¿Cómo percibe el nivel de rentabilidad actual de la empresa?

- Sabemos que hemos tenido pérdida en producción del año pasado que ha repercutido en el año 2019, por lo que entiendo que la reducción de nuestros márgenes de mano de obra también contribuyen a que nuestra rentabilidad haya bajado actualmente.

2. ¿Cree que es importante una inversión en activos de producción?

- Por supuesto, sobretodo en mano de obra, ya que las máquinas hacen más rápido el trabajo, me evito re proceso y horas extras, más todos los gastos laborales por tratar de producir lo más que se pueda, sino que no formalicé mi pedido porque sabía que nos iba a complicar la pérdida de frutales.

3. ¿Qué puntos deberíamos tener en cuenta si ejecutara la inversión en activos de producción?

- La capacitación al personal y mantenimientos correctos de las máquinas para incrementar la vida útil de los activos que nos permita utilizarlo lo más eficientemente posible para lograr los objetivos de la inversión.

Anexo N° 02: Entrevista Gerente Financiero VIVERO LOS VIÑEDOS

ENTREVISTA - VIVERO LOS VIÑEDOS

"La Guía se aplicará a especialistas financieros a cerca de los puntos relevantes a tener en cuenta en una gestión de reducción de gastos operativos y la mejora de la rentabilidad de una organización del sector automotriz."

Entevistado: Enrique Boleje Bringas

Puesto en la empresa: Gerente Financiero de Vivero los Viñedos de Ica

Fecha: 05/01/2020

GESTIÓN DE INVERSIÓN EN ACTIVOS DE PRODUCCIÓN

1. ¿Cómo percibe el nivel de rentabilidad actual de la empresa?

- La rentabilidad de la empresa en el año 2019 no es la esperada, sabemos que la pérdida se dio el reconocimiento de pérdida de frutales de ejercicios anteriores, pero debemos pensar en estrategias que nos permita poder mejorar ciertos impactos que son naturales del negocio, no solo responsabilizar los sucesos.

2. ¿Cree que es importante una inversión en activos de producción?

- Tendríamos que evaluar costos y beneficios, tendría que reunirme con el Gerente de producción para que me indique qué máquinas serían necesarias, pero me atrevería a decir que la reducción de costos de mano de obra y mejora de producción sería importante, se podría revisar una propuesta ya que lo siento muy factible.

3. ¿Qué puntos deberíamos tener en cuenta si ejecutara la inversión en activos de producción?

- El flujo de recuperación de la inversión como primer plano para poder alinear las metas de producción y meta de reducción de costos que nos permita cumplir el objetivo de mejorar la rentabilidad de la empresa.

Anexo 03: Check List – Información solicitada

CHECK LIST - VIVERO LOS VIÑEDOS				
<i>"El check list se tendrá teniendo en cuenta detalle de información solicitada a la empresa para poder comenzar a analizar la información relevante de la empresa."</i>				
Realizado por: Mercedes Auris				
Revisado por: Carmen Jara Ayala				
ITEMS		SI	NO	OBSERVACIONES
INFORMACIÓN GENERAL	1. Organigrama	X		Conforme
	2. Misión	X		Conforme
	3. Visión	X		Conforme
	4. Valores	X		Conforme
INFORMACIÓN FINANCIERA	5. Estado Resultados 2019	X		Se tuvo en cuenta la información al cierre del año
	6. Detalle de activos 2019	X		Hubo demora en tener la última información declarada
INFORMACIÓN DE PRODUCCIÓN	7. Proformas de máquina cortadora	X		Proforma real de la evaluación de proyectos del año 2018
	8. Proforma de máquina desmeyadora	X		Proforma real de la evaluación de proyectos del año 2018
	9. Proforma de Injertador Omega	X		Proforma real de la evaluación de proyectos del año 2018
	10. Proforma de máquina flejadora	X		Proforma real de la evaluación de proyectos del año 2018
	11. Proforma de máquina de sustrato	X		Proforma real de la evaluación de proyectos del año 2018
	12. Sistema de riego por capilaridad	X		Proforma real de la evaluación de proyectos del año 2018

Anexo 04: Proforma - Máquina cortadora y desmeyadora



Soluciones Energéticas Levante SL.
Diputado Augusto Bataller 4-b
La Pobra del Duc
46840 (Valencia)
653 784 783
B-98196785

PROFORMA

Q1/010

Ciudad	Chíncha Baja ICA	Pais	Perú	ZIP	11751
NIF/CIF					
Nombre	Vivero Los Viñedos	FECHA:	30/01/2018		
Dirección	Fundo El Retiro Parcela 75				

Cantidad	Descripción	Precio unitario	TOTAL
1	Máquina RG MODEL3	28.000,00 €	28.000,00 €
1	Máquina RG2	14.400,00 €	14.400,00 €
1	Envío marítimo, Flete Barcelona-Callao + gastos Fob	986,00 €	986,00 €
1	Preparación envío (4 BULTOS)	1.454,00 €	1.454,00 €
	* Forma de pago:		
	* Forma de pago:		
	- 40% a la aceptación. 17.936,00 €		
	- 60 % restante previo envío. 26.904,00 €		
	El tiempo de fabricación es de 5 semanas. El tiempo de tránsito es de 5 semanas.		
	Subtotal		44.840,00 €
	Iva		- €
	TOTAL		44.840,00 €

CAIXA ONTINYENT

I.B.A.N: ES 43.2045.6030.29.3000007971
B.I.C :CECAESMM045

SOLUCIONES ENERGETICAS LEVANTE SL.
INSCRITA EN EL REGISTRO MERCANTIL. TOMO: 9103 LIBRO: 6387, FOLIO: 50, HOJA: V-136211

Anexo 05: Proforma – Injertador Omega

Wahler **OMEGA** GmbH & Co. KG

Wiesentalstr. 58
71384 Weinstadt-Schnait

Tel 07151 68404
Fax 07151 68616

Email omega-grafting@wahler-weinstadt.de
Web www.wahler-weinstadt.de



VIVEROS LOS VINEDOS
Provincia de Chincha
Distrito Chincha Baja
Panam Sur Km. 201
75 Fundo El Retiro Lote

Peru

Proforma Invoice

Weinstadt - Schnait, 08.05.2018

ANG-2017120342

No.	Description	Quantity	Unit Price	Total Price
mas	Omega STAR - grafting machine with instructions, tools and 2 spare knives + 1 spare plastic die	10	750,00	7.500,00 €
mps	Set of spare part für Omega-STAR with 2 knives and 1 plastic die black	24	9,90	237,60 €
zt	freight costs	1	675,00	675,00 €
zd	Shipment documents	1	52,00	52,00 €
mps	Set of spare part für Omega-STAR with 2 knives and 1 plastic die black	24	9,90	237,60 €
zt	freight costs	1	675,00	675,00 €
zd	Shipment documents	1	52,00	52,00 €
Total Price				8.464,60 €

TERMS OF SHIPMENT: Free Quintanar by courier TNT/FedEx door to door.
TIME OF DELIVERY: 3 days after receipt of your prepayment
TERMS OF PAYMENT: Prepayment of our proforma-invoice by banktransfer.
Net weight: 80 Kg Brut weight: 90 Kg
Dimensions: 5 carton 60 x 25 x 30 cm
Costums-Code of the merchandise: 84368090
EORI No.: DE 948 347 050 742 41
COUNTRY of ORIGIN: Federal Republik Germany

OUR BANK DETAILS:

INTERMEDIARY BANK: Landesbank Baden-Württemberg SWIFT: SOLADEST
BANK: Kreissparkasse Waiblingen, Alter Postplatz 8, D-71332 Waiblingen
Tel. 0049 7151 5050
SWIFT CODE BIC: SOLADES1WBN
IBAN: DE06 6025 0010 000 10 55 700
BANK Account No. 10 55 700



Hans Wahler

Wahler OMEGA GmbH & Co. KG Sitz: Weinstadt
Amtsgericht - Registergericht: Stuttgart
HRA 732983

Persönlich haftende Gesellschafterin: Wahler Verwaltungs - GmbH
Sitz: Weinstadt Amtsgericht - Registergericht: Stuttgart
HRB 759341 Geschäftsführer: Hans Wahler

Anexo 06: Proforma – Máquina flejadora

Wax & Grafts

Presupuesto

Fecha: Referencia:	05/01/18 ED/FV1801		
Datos del cliente	Dirección de entrega		
Vivero Los Viñedos SAC Fundo El Retiro Parcela N° 75 - Chincha Baja - Chincha Alta - Ica Telf: (044) 282152 - 082569234 mflores@vlv.pe www.vlv.pe Contacto: Mario Flores Torres	Chincha Alta, Ica, Peru		
Descripcion	Cantidad (Un.)	Precio unitario	Valor Total (€)
Flejadora para plantas de vid	1	2 500,00 €	2 500,00 €
<u>Dimensiones y Peso</u>			
FLETE (flete marítimo)			
VALOR TOTAL			2 500,00 €
Origen: EU- España Codigo de aduanas: 8516 80 80 00 (a confirmar)			
Condiciones de pago: Condiciones de entrega Plazo de producción Transito marítimo		100 % por adelantado por transferencia bancario EXW Aleio de Malfert, España 2 meses 30 días	

Anexo 07: Proforma - Máquina de sustrato



PINDSTRUP MOSEBRUG A/S

PINDSTRUP, DK-8550 RYOMGAARD, DANMARK
Tlf.: +45 89 74 74 89 . Fax: +45 89 74 75 80 . E-mail: pindstrup@pindstrup.dk . www.pindstrup.dk - CVR no. DK12255622

DK20326174

Vivero Los Vinedos SAC
RUC.20482074724
CAL.PROLONGACION GRAU NRO. 796
URB. BANCARIOS
ICA PERU Chincha Alta
Peru

PROFORMA INVOICE 443698

Page 1
Invoice Date 25. June 2019
Invoicing address PE634100000000
VAT Registration No. 20482074724
Currency USD

Delivery Date
Shipment Method Container
Delivered from Riga
Salesperson Søren Møller Nielsen
Order reciever Anna Drozd
Terms of Payment According to agreement

Req. No ENA 13.06.19.

Article No.	Trade Description	Quantity	Unit Price	Amount
996/999-DB40	Logitec DB40 Big bag discharger Serial Nr:444-1811-1643; 444-1811-1644 with ship 9 CIF CALLAO PE Container No.: Netto Weight:1500 kg (unpacked)/1 pcs Gross Weight:1500 kg / 1 pcs Country of Origin: The Netherlands HS Code 84748090 Value for Customs only	2	16.500,00	33.000,00

At payment please state your customer No. Please remit direct to: DANSKE BANK, DENMARK
DKK - IBAN: DK20 3000 3258 1410 67 SWIFT: DABADKKK USD - IBAN: DK08 3000 3617 0500 13 SWIFT: DABADKKK
EUR - IBAN: DK23 3000 3627 8951 19 SWIFT: DABADKKK

Total USD Excl. VAT	0% VAT of	Total USD Incl. VAT
33.000,00	33.000,00	33.000,00
	0,00	

Anexo 08: Proforma – Sistema de riego por capilaridad



Ica, 05 de Agosto de 2019.

Señores:

VIVERO LOS VIÑEDOS S.A.C.

Attn: Ing. Ivan Calero.

De nuestra consideración:

Por medio de la presente le hacemos llegar nuestra cotización de las Tuberías y los accesorios necesarios para la Instalación de

de un Sistema de Riego por Goteo para UN INVERNADERO NUEVO.

La tubería matriz a instalar es de un diámetro de 110MM C-5.

Las válvulas Hidráulicas consideradas son del Mod. 75-2" con válvula sagit + vastago central, de la marca DOROT.

El Sistema de Filtrado y Fertiriego ya están instalados.

A.- TUBERIA Y ACCESORIOS DE PVC PARA RED MATRIZ

ITEM	DESCRIPCION	UNIDAD	CANTIDAD	P.UNIT.(US \$)	P.PARCIAL(US \$)
1	TUBERIA PVC 63MMx6m C-5 UF C/ANILLOS	TUB	20	5.70	114.00
2	TUBERIA PVC 90MMx6m C-5 UF C/ANILLOS	TUB	7	11.00	77.00
3	TUBERIA PVC 110MMx6m C-5 UF C/ANILLOS	TUB	60	15.50	930.00
4	CODO PVC 63MMx90° SP INY	UND	2	2.00	4.00
5	CODO PVC 110MMx90° SP INY	UND	2	10.00	20.00
6	TEE PVC 63MM SP INYECTADA	UND	3	3.00	9.00
7	TEE PVC 110MM SP INYECTADA	UND	5	13.00	65.00
8	TEE C/REDUCCION PVC 110MMx63MM SP INY	UND	6	13.00	78.00
9	TEE C/REDUCCION PVC 90MMx63MM SP INY	UND	2	9.00	18.00
10	REDUCCION CAMPANA PVC 110MMx90MM SP	UND	4	5.00	20.00
11	REDUCCION CAMPANA PVC 90MMx63MM SP	UND	3	4.00	12.00
12	TAPON P.E. 2" RI	UND	2	1.70	3.40
13	ADAPTADOR MACHO PVC 63MMx2"	UND	2	1.60	3.20
14	CODO PVC 63MMx90° SP INY	UND	2	2.00	4.00
15	VALVULA MARIPOSA DE 4" TIPO WAFER C/TIMON	UND	1	90.00	90.00
16	BRIDA C/BUJE PVC 4"x110 MM SP	UND	2	25.00	50.00
17	PERNOS ZINCADOS 5/8"x6" COMPLETOS	UND	8	2.00	16.00
18	MONTURA P.E. 110MMx2"	UND	2	10.00	20.00
19	ADAPTADOR MACHO PVC 63MMx2"	UND	2	1.60	3.20
20	CODO PVC 63MMx90° SP INY	UND	4	2.00	8.00
21	UNION MIXTA PVC 63MMx2"	UND	2	3.50	7.00
22	TAPON PVC 110MM SP	UND	1	5.00	5.00
23	CINTA TEFLON	UND	10	0.40	4.00
24	LUBRICANTE PVC	BALDE	1	10.00	10.00
25	PEGAMENTO OATEY	1/4" GLN	5	12.00	60.00
TOTAL				US \$	1,630.80

B.- TUBERIA Y ACCESORIOS DE PVC PARA PORTALINEA

ITEM	DESCRIPCION	UNIDAD	CANTIDAD	P.UNIT.(US \$)	P.PARCIAL(US \$)
1	TUBERIA PVC 1 1/2"x6m C-7.5 SP	TUB	35	4.70	164.50
2	TEE PVC 63MM SP INYECTADA	UND	11	3.00	33.00
3	REDUCCION CAMPANA - CAMPANA PVC 63MMx1 1/2" SP	UND	22	3.00	66.00
4	CODO PVC 1 1/2"x90° SP INY	UND	22	1.60	35.20
5	ADAPTADOR MACHO PVC 1 1/2"	UND	22	1.50	33.00
6	TAPON P.E. 1 1/2" R/I	UND	22	1.50	33.00
7	CINTA TEFLON	UND	20	0.40	8.00
8	PEGAMENTO OATEY	1/4" GLN	2	12.00	24.00
TOTAL				US \$	396.70

C.- EQUIPO DE RIEGO (SIN JUEGO DE ARAÑAS)

ITEM	DESCRIPCION	UNIDAD	CANTIDAD	P.UNIT.(US \$)	P.PARCIAL(US \$)
1	CONECTOR INICIAL P.E. 16 MM C/GOMA	UND	300	0.15	45.00
2	MINI. VALVULA RAMAL P.E. 16 MM, MANGUERA-MANGUERA, IRRITEC	UND	250	0.85	212.50
3	MANGUERA PEBD 16 MM, E=1.2MM, C-2.5, R=400 MTS	ROLLO	1	80.00	80.00
4	VALVULA DE AIRE 2" DOBLE EFECTO	UND	2	65.00	130.00
5	CINTA TEFLON	UND	10	0.40	4.00
TOTAL				US \$	451.50

D.- ARCO DE RIEGO PARA VALV. 2" C/ACCESORIOS DE CONEXIÓN

ITEM	DESCRIPCION	UND	CANTIDAD	P.UNIT.(US \$)	P.PARCIAL(US \$)
1	VALVULA HIDRAULICA MOD. 75-2" C/VALVULA SAGIT + VASTAGO CENTRAL	UND	10	67.00	670.00
2	VALVULA DE AIRE 1" SIMPLE EFECTO	UND	2	13.00	26.00
3	NIPLE P.E. 2"x2"	UND	20	1.50	30.00
4	CODO PP 2"x90° RI	UND	18	3.50	63.00
5	TEE PP 2" RI	UND	2	4.50	9.00
6	REDUCCION BUSHING PP 2"x1"	UND	2	1.50	3.00
7	ADAPTADOR MACHO PVC 83MMx2"	UND	20	1.60	32.00
8	ADAPTADOR TEFFEN 8MMx1/8"	UND	10	1.00	10.00
9	CINTA TEFLON	UND	50	0.40	20.00
TOTAL				US \$	863.00

E.- ARCO DE RIEGO DE 3/4" C/ACCESORIOS DE CONEXIÓN

ITEM	DESCRIPCION	UND	CANT.	P.U.(US \$)	P.PARCIAL
1	MONTURA P.E. 83MMx1"	UND	20	3.00	60.00
2	VALVULA LINEAL 3/4" PLASSON	UND	20	8.50	170.00
3	NIPLE P.E. 3/4"	UND	20	1.00	20.00
4	ADAPTADOR MIXTO 3/4"x20 MM	UND	20	0.40	8.00
5	REDUCCION BUSHING P.E. 1"x3/4"	UND	20	1.00	20.00
6	CINTA TEFLON	UND	30	0.40	12.00
TOTAL				US \$	290.00

F.- AUTOMATIZACION HIDRAULICA

ITEM	DESCRIPCION	UND	CANT.	P.UNIT.(US \$)	P.PARCIAL(US \$)
1	MANGUERA COMANDO P.E. 8MM; R=800 MTS	UND	5	96.00	480.00
2	VALVULA DE TRES VIAS	UND	12	15.00	180.00
3	PEDESTAL PARA VALVULA DE TRES VIAS	UND	1	40.00	40.00
4	UNION TEFFEN 8MM	UND	20	1.20	24.00
5	TEE TEFFEN 8MMx8MMx8MM	UND	10	1.50	15.00
6	ACCESORIOS DE ACOPLA DE 8MM	EST	1	120.00	120.00
TOTAL				US \$	859.00

G.- INGENIERIA Y SUPERVISION DE INSTALACION

US \$ 500.00

H.- FLETE LIMA-CHINCHA (VIVERO)

US \$ 300.00

SUB-TOTAL US \$ 5,291.00

IGV 18% 952.38

TOTAL US \$ 6,243.38

Nota: No incluye:

* La mano de obra no calificada (apertura de zanjas, tapado, etc.)

* Obras civiles y sus materiales.

* Instalaciones Eléctricas y sus materiales.

* Personas para que apoyen al técnico a cargo de la instalación(2).

* Almacén y guardiana de los equipos de riego a instalar.

* Equipo de Rebombeo y sus accesorios de Succión y Descarga.

* Alimentación y Hospedaje del Técnico en la obra.

CONDICIONES DE VENTA

Forma de pago : Al contado, con la orden de compra.

: Depósito en CTA CTE en US \$ BCP N° 380-2248575-1-70 a nombre de F & E RIEGO E.I.R.L.

: Depósito en CTA DETRACCION en S/. BCO. NACION N°00-601-118971 a nombre de F & E RIEGO E.I.R.L.

Tiempo de entrega : Los materiales en 7 días, en sus almacenes de la ciudad de Chincha.

: Trabajos de Instalación en 5 días, teniendo todos los materiales en obra.

Validez de la oferta : 7 días.

Sin otro particular quedamos de Ud.

Atentamente.

F & E RIEGO E.I.R.L.

Ing. Ferrer Cáceres Chacallaza.



lca, 05 de Agosto de 2019.

Señores:

VIVERO LOS VIÑEDOS S.A.C.

Attn: Ing. Ivan Calero.

De nuestra consideración:

Por medio de la presente le hacemos llegar nuestra cotización de las Tuberías y los accesorios necesarios para la Instalación de un Sistema de Riego para AGUA PURA.

La tubería matriz a instalar es de un diámetro de 63MM C-5.

Las válvulas consideradas son MANUALES de 3/4".

A.- TUBERIA Y ACCESORIOS DE PVC

ITEM	DESCRIPCION	UND	CANT.	P.U.(US \$.)	P.PARCIAL
1	TUBERIA PVC 3/4"x5M C-10 SP	TUB	10	3.00	30.00
2	TUBERIA PVC 63MMx6M C-5 UF C/ANILLO	TUB	17	5.70	96.90
3	ADAPTADOR MACHO PVC 63MMx2"	UND	1	1.60	1.60
4	CODO PVC 63MMx90° SP INY	UND	1	2.00	2.00
5	TAPON P.E. 2" R/I	UND	1	1.50	1.50
6	MONTURA P.E. 63MMx1"	UND	10	3.00	30.00
7	REDUCCION BUSHING P.E. 1"x3/4"	UND	10	1.00	10.00
8	ADAPTADOR MACHO PVC 3/4"	UND	10	0.40	4.00
9	CODO PVC 3/4"x90° SP INY	UND	30	0.40	12.00
10	CINTA TEFLON	UND	10	0.40	4.00
11	PEGAMENTO IMPORTADO	1/4" GLN	1	12.00	12.00
TOTAL				US \$	204.00

B.- ARCO DE RIEGO DE 3/4" C/ACCESORIOS DE CONEXIÓN

ITEM	DESCRIPCION	UND	CANT.	P.U.(US \$.)	P.PARCIAL
1	VALVULA LINEAL 3/4" PLASSON	UND	10	8.50	85.00
2	CODO PVC 3/4"x90° SP INYECTADO	UND	10	0.40	4.00
3	ADAPTADOR MACHO PVC 3/4"	UND	10	0.40	4.00
4	ADAPTADOR MIXTO 3/4"x20 MM	UND	10	0.40	4.00
5	CINTA TEFLON	UND	10	0.40	4.00
TOTAL				US \$	101.00

C.- INGENIERIA Y SUPERVISION DE INSTALACION

US \$ 150.00

SUB-TOTAL US \$	455.00
IGV 18%	81.90
TOTAL US \$	536.90

Nota: No Incluye:

- * La mano de obra no calificada (apertura de zanjas, tapado, etc.)
- * Obras civiles y sus materiales.
- * Instalaciones Eléctricas y sus materiales.
- * Personas para que apoyen al técnico a cargo de la instalación(2).
- * Almacén y guardería de los equipos de riego a instalar.
- * Alimentación y Hospedaje del Técnico en la obra.

CONDICIONES DE VENTA

Forma de pago : Al contado, con la orden de compra.
: Depósito en CTA CTE en US \$ BCP N° 380-2248575-1-70 a nombre de F & E RIEGO E.I.R.L.
: Depósito en CTA DETRACCION en SI. BCO. NACION N°00-601-118371 a nombre de F & E RIEGO E.I.R.L.

Tiempo de entrega : Los materiales en 7 días, en sus almacenes de la ciudad de Chíncha.
: Trabajos de Instalación en 1 día, teniendo todos los materiales en obra.

Validez de la oferta : 7 días.

Sin otro particular quedamos de Ud.

Atentamente.

F & E RIEGO E.I.R.L.

Ing. Ferrer Cáceres Chacaliza.

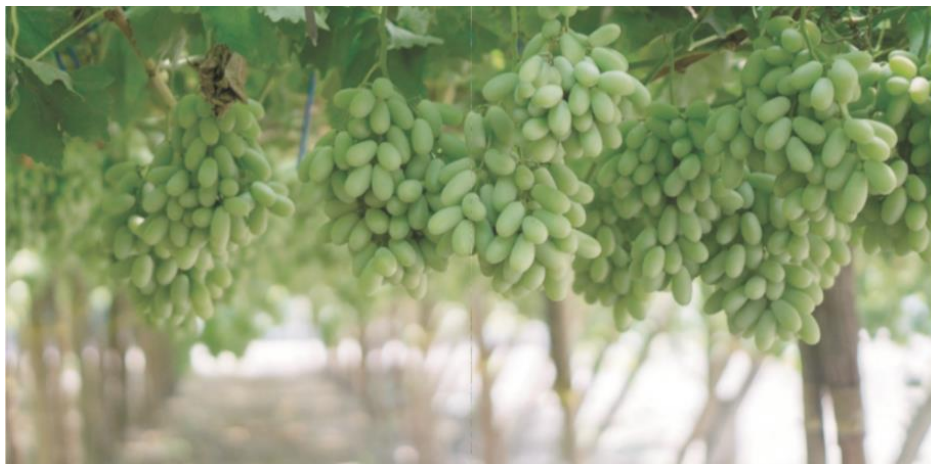


PRESUPUESTO RESUMEN - EQUIPOS DE RIEGO

PROYECTO: " INSTALACION DE UN SISTEMA DE RIEGO POR GOTEO "
FUNDO : " EL RETIRO "

ITEM	DESCRIPCION	UND	METRADO	PRESUPUESTO PARCIAL		SUB-TOTAL (US \$)	TOTAL (US \$)
				P. PARCIAL	I.G.V. 18%		
I.-	INSTALACION DE RIEGO POR GOTEO PARA 1 INVERNADERO						6,243.38
1.10	TUBERIA Y ACCESORIOS PVC PARA RED MATRIZ	UND	1.00	1,630.80	293.54	1,924.34	
1.20	TUBERIA Y ACCESORIOS PVC PARA PORTALINEAS	UND	1.00	396.70	71.41	468.11	
1.30	EQUIPO DE RIEGO (SIN JUEGO DE ARAÑAS)	UND	1.00	451.50	81.27	532.77	
1.40	ARCO DE RIEGO PARA VALV. 2" C/ACCES. DE CONEXIÓN	UND	1.00	863.00	155.34	1,018.34	
1.50	ARCO DE RIEGO PARA VALV. 3/4" C/ACCES. DE CONEXIÓN	UND	1.00	290.00	52.20	342.20	
1.60	EQUIPO PARA AUTOMATIZACION HIDRAULICA	UND	1.00	856.00	154.62	1,010.62	
1.70	INGENIERIA Y SUPERVISION DE INSTALACION	UND	1.00	500.00	90.00	590.00	
1.80	FLETE LIMA-CHINCHA (VIVERO)	UND	1.00	300.00	54.00	354.00	
II.-	INSTALACION PARA AGUA PURA						536.90
2.10	TUBERIA Y ACCESORIOS PVC	UND	1.00	204.00	36.72	240.72	
2.20	ARCO DE RIEGO PARA VALV. 3/4" C/ACCES. DE CONEXIÓN	UND	1.00	101.00	18.18	119.18	
2.30	INGENIERIA Y SUPERVISION DE INSTALACION	UND	1.00	150.00	27.00	177.00	
	INVERSION TOTAL DEL PROYECTO FINAL	US \$		5,746.00	1,034.28	6,780.28	6,780.28

Anexo 09: Fotos Brochure Vivero Los Viñedos



Anexo 10: Estado de Resultados 2019

VIVERO LOS VIÑEDOS SAC						
ESTADO DE RESULTADOS						
AL 31 DE DICIEMBRE DEL PERIODO 2019 y 2018						
(expresado en nuevos soles)						
	2019		2019		2018	
	PROPUESTA		ACTUAL		ACTUAL	
Ventas Plántones	45,296,520	100.0%	37,647,765	100.0%	33,736,069	100.0%
Descuentos y bonificaciones	-14,938	0.0%	-14,938	0.0%	0	0.0%
TOTAL DE INGRESOS	45,281,582	100.0%	37,632,827	100.0%	33,736,069	100.0%
Costo de ventas	-25,421,305	-56.1%	-25,687,696	-68.3%	-22,289,809	-66.1%
Reconocimiento de pérdida	-7,430,967	-16.4%	-7,430,967	-19.7%	-5,264,180	-15.6%
COSTO DE VENTAS	-32,852,272	-72.6%	-33,118,663	-88.0%	-27,553,989	-81.7%
UTILIDAD BRUTA	12,429,310	27.4%	4,514,165	12.0%	6,182,080	18.3%
Gastos administrativos	-3,207,800	-7.1%	-3,207,800	-8.5%	-2,582,902	-7.7%
Gastos de ventas	-1,926,016	-4.3%	-1,890,504	-5.0%	-1,659,986	-4.9%
Ingresos diversos	1,985,761	4.4%	1,985,761	5.3%	1,662,163	4.9%
Gastos diversos de gestión	-1,075,238	-2.4%	-1,075,238	-2.9%	-888,620	-2.6%
UTILIDAD OPERATIVA	8,206,016	18.1%	326,383	0.9%	2,712,736	8.0%
Gastos Financieros	-1,337,609	-3.0%	-1,312,787	-3.5%	-846,111	-2.5%
Diferencia de cambio (neto)	-102,718	-0.2%	-102,718	-0.3%	-69,208	-0.2%
UTILIDAD ANTES DE IMP.	6,765,690	14.9%	-1,089,122	-2.9%	1,797,417	5.3%

Fuente: Elaboración propia

Anexo 11: Estado de Situación Financiera

VIVERO LOS VIÑEDOS SAC				
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA				
AL 31 DE DICIEMBRE DEL PERIODO 2019 Y 2018				
(expresado en nuevos soles)				
	2019		2018	
Efectivo y equivalente de efectivo	723,602	1.3%	1,286,024	2.3%
Cuentas por cobrar comerciales	6,857,267	12.3%	6,911,345	12.4%
Otras cuentas por cobrar	284,031	0.5%	392,896	0.7%
Productos en proceso	16,664,474	29.9%	16,682,266	29.9%
Materia prima y suministros	1,951,151	3.5%	1,583,272	2.8%
Gastos contratados por anticipado	112,165	0.2%	239,691.66	0.4%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	26,592,689	47.7%	27,095,495	48.5%
Activo fijo plantaciones permanentes	5,274,163	9.5%	3,989,976	7.1%
Activos adquiridos en arrendamiento fin	2,688,026	4.8%	3,345,425	6.0%
Inmueble, maquinaria y equipo	21,154,158	37.9%	21,317,710	38.2%
Intangibles	72,233	0.1%	68,265	0.1%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	29,188,580	52.3%	28,721,377	51.5%
TOTAL ACTIVO	55,781,269	100%	55,816,872	100%
Anticipo de clientes	8,260,069	14.8%	9,168,536	16.4%
Tributos por pagar	108,800	0.2%	427,824	0.8%
Remuneraciones por pagar	1,153,711	2.1%	1,059,068	1.9%
Cuentas por pagar comerciales	4,353,813	7.8%	3,814,730	6.8%
Otras cuentas por pagar diversas	465,268	0.8%	1,440,858	2.6%
Obligaciones financieras C.P	8,354,360	15.0%	6,555,971	11.7%
PASIVO CORRIENTE	22,696,020	40.7%	22,466,986	40.3%
		0.0%		0.0%
Obligaciones Financieras L.P	7,858,310	14.1%	7,033,825	12.6%
PASIVO NO CORRIENTE	7,858,310	14.1%	7,033,825	12.6%
TOTAL PASIVO	30,554,330	54.8%	29,500,811	52.9%
		0		0
Capital social	16,729,946	30.0%	16,729,946	30.0%
Reserva legal	566,751	1.0%	566,751	1.0%
Resultados acumulados	9,019,363	16.2%	7,221,946	12.9%
Resultado del ejercicio	-1,089,122	-2.0%	1,797,417	3.2%
TOTAL PATRIMONIO	25,226,939	45.2%	26,316,060	47.1%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	55,781,269	100.0%	55,816,872	100.0%

Anexo 12: Cronograma Leasing

CLIENTE :		VIVERO LOS VIÑEDOS		Fecha:		2-Ene-19		
Mes tentativo de activaci	:	Ene 19						
Moneda	:	Nuevos Soles						
Precio del Activo (inc.IGV)	:	S/	419,034.94					
Seguro Financiado (inc.IC)	:	S/	-					
Monto Total (inc. IGV)	:	S/	419,034.94					
Monto Total (sin IGV)	:	S/	355,114.35					
IGV Total	:	S/	63,920.58					
Cuota Inicial	:	S/	-	+ IGV				
Monto a Financiar (sin IC)	:	S/	355,114.35					
Plazo (N° de pagos)	:	12						
Periodicidad	:	Mensual						
Tipo de Activo	:	Maquinaria / Equip						
Tasa Efectiva	:	6.99%						
Comisión de estructuraci	:	1.00%		S/	4,190.35	+ IGV		
Opción de Compra	:	1.00%		S/	4,190.35	+ IGV		
Cuota	Fecha	Saldo Capital	Amort.	Interés	Valor Cuota	Portes	IGV	Cuota inc. IGV
0	02/01/2019	355,114.35	-	-	-	-	-	-
1	02/01/2019	355,114.35	28,692.08	2,005.09	30,697.16	7.50	5,526.84	36,231.50
2	01/02/2019	326,422.28	28,854.08	1,843.08	30,697.16	7.50	5,526.84	36,231.50
3	01/03/2019	297,568.20	29,129.30	1,567.86	30,697.16	7.50	5,526.84	36,231.50
4	01/04/2019	268,438.89	29,130.80	1,566.36	30,697.16	7.50	5,526.84	36,231.50
5	02/05/2019	239,308.09	29,300.78	1,396.38	30,697.16	7.50	5,526.84	36,231.50
6	03/06/2019	210,007.31	29,432.11	1,265.06	30,697.16	7.50	5,526.84	36,231.50
7	01/07/2019	180,575.20	29,745.73	951.43	30,697.16	7.50	5,526.84	36,231.50
8	01/08/2019	150,829.48	29,817.06	880.10	30,697.16	7.50	5,526.84	36,231.50
9	02/09/2019	121,012.41	29,968.20	728.96	30,697.16	7.50	5,526.84	36,231.50
10	01/10/2019	91,044.21	30,200.28	496.88	30,697.16	7.50	5,526.84	36,231.50
11	04/11/2019	60,843.94	30,307.67	389.50	30,697.16	7.50	5,526.84	36,231.50
12	02/12/2019	30,536.27	30,536.27	160.89	30,697.16	-	5,525.49	36,222.65
			355,114.35	13,251.59				