



UNIVERSIDAD  
PRIVADA  
DEL NORTE

# FACULTAD DE NEGOCIOS

Carrera de Administración y Negocios Internacionales

## **“EXPORTACIÓN DE CACAO EN EL PERÚ. UNA REVISIÓN SISTEMÁTICA DE LA LITERATURA CIENTÍFICA DE LOS ÚLTIMOS 10 AÑOS”**

Trabajo de investigación para optar al grado de:

**Bachiller en Administración y Negocios Internacionales**

**Autoras:**

Patricia del Pilar Espinoza Vargas

Luz Marina Pacheco Westreycher

**Asesor:**

Mg. Lic. Jorge Malpartida Gutiérrez

Lima - Perú

2018

## DEDICATORIA

Este trabajo está dedicado a nuestras familias, por todo el apoyo que nos  
brindan a lo largo de la carrera y de nuestras vidas.

## AGRADECIMIENTO

En primer lugar, queremos agradecer a nuestras familias, quienes nos brindaron mucho apoyo, paciencia y comprensión para poder llevar satisfactoriamente cada curso de la carrera. En segundo lugar, agradecer a cada uno de los docentes quienes nos brindaron las herramientas necesarias para lograr culminar cada curso satisfactoriamente y poder aplicarlo en nuestro entorno real.

## ÍNDICE DE CONTENIDO

<b>DEDICATORIA.....</b>	<b>2</b>
<b>AGRADECIMIENTO.....</b>	<b>3</b>
<b>ÍNDICE DE TABLAS .....</b>	<b>5</b>
<b>RESUMEN.....</b>	<b>6</b>
<b>CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN.....</b>	<b>7</b>
<b>CAPÍTULO II. METODOLOGÍA .....</b>	<b>10</b>
<b>CAPÍTULO III. RESULTADOS.....</b>	<b>14</b>
<b>CAPÍTULO IV. DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES .....</b>	<b>20</b>
<b>REFERENCIAS .....</b>	<b>21</b>

## ÍNDICE DE TABLAS

TABLA 1.....	12
TABLA 2.....	14

## RESUMEN

El trabajo describe la evolución de las exportaciones de cacao en el Perú como una oportunidad de crecimiento económico a través de la expansión de la producción, canalizando las herramientas necesarias provenientes de instituciones públicas y privadas en favor del mejoramiento de los procesos de cultivo, tratamiento y exportación. El objetivo de este trabajo fue describir la exportación de cacao en el Perú a partir de la revisión sistemática de la literatura científica de los últimos 10 años. Esta revisión teórica con fuentes secundarias se realizó bajo la metodología de revisión sistemática con base en la estrategia PRISMA. Los resultados conllevan a incentivar una mayor inversión en producción de cacao en el Perú, suministrando tecnología, especialización y medidas de control, para aprovechar los recursos y ventajas que se poseen, y así lograr mejores resultados en comparación con los demás países productores a nivel mundial.

**PALABRAS CLAVES:** Cacao, exportación de cacao, cacao peruano, cultivo de cacao.

## CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN

En la actualidad, el desarrollo económico de los países a nivel mundial requiere de estrechas relaciones comerciales para que logren beneficiarse mutuamente a través del intercambio de los bienes y servicios que estos necesiten. Es preciso señalar que, dichas relaciones varían en función a la demanda que se tenga sobre los mencionados bienes y servicios, ya sea por la necesidad, utilidad y relevancia en el uso o consumo de estos, por lo que, ante una sobredemanda determinada, los países que los proveen pueden llegar a la escasez en algún momento, alcanzando inclusive un desabastecimiento parcial y/o total.

Desde esta perspectiva, se puede tomar como ejemplo, la exportación de cacao, producto muy demandado a nivel mundial por los múltiples usos que se le da en diversas industrias, siendo Costa de Marfil el principal país productor a nivel mundial de cacao forastero, el cual abastece principalmente el mercado europeo y Estados Unidos. Sin embargo, en los últimos años, la situación que experimentan los productores de dicho país y de los principales países abastecedores que le siguen, es preocupante, ya que, los estudios demuestran la inversa relación que existe entre el nivel de la oferta y la demanda del consumo mundial de este producto, dado que, el proceso de producción global se enfrenta a múltiples obstáculos para que se desarrolle de manera exitosa, por factores como los conflictos políticos, culturales, el clima y las enfermedades que atacan a la producción constantemente. Situación que da lugar a diversos cuestionamientos sobre lo que les espera a las demandas futuras de este producto, sobre todo,

porque otro de los factores que influye en la menor oferta actual es el limitado territorio de cultivo de los países exportadores, por lo que la producción deberá ser desarrollada en otros territorios. Por tanto, los países que tengan todas las condiciones para llevar a cabo la producción de este producto, pueden aprovechar este contexto como una oportunidad para implementar un modelo de negocio sostenible en el tiempo, que sea capaz de satisfacer las exigencias de las demandas futuras.

Considerando este enfoque, el Perú es uno de los potenciales países para convertirse en el principal país productor y exportador de este producto a nivel mundial, pues posee no solo una amplia variedad de cacao nativas, sino que también es reconocido por su valiosa biodiversidad, característica principal que atrae a los inversionistas extranjeros, en su mayoría empresas chocolateras que buscan encontrar la mejor oferta de este producto.

El Perú es una potencia mundial en cacao de calidad y las exportaciones llegaron a los 287.6 millones de dólares en 2016 (Minagri, 23 de abril del 2017). Además, Eduardo Bastos estimó que el 50 por ciento del crecimiento de la producción de cacao vendrá de la Amazonía (El Financiero, 14 de abril del 2018). Lo cual, empieza a reflejarse, por ejemplo, con el mérito obtenido por el cacao de Chulucanas, con el Primer puesto del XII Concurso Nacional de Cacao de Calidad (La República, 25 de junio del 2018).

Teniendo en cuenta esta situación, ¿El Perú cuenta con una metodología adecuada para el cultivo del cacao que cumpla con los estándares internacionales? ya que, no sólo significa cubrir la demanda como materia prima, sino que, es



necesario ofrecer un producto con valor agregado, que sea atractivo, diferente y que a la vez cumpla con los requerimientos de calidad, aspecto principal que se exige en la comercialización internacional de este y otros productos. Por ello, es necesario establecer procesos que garanticen tanto el éxito de la cosecha, como la venta y exportación con el aroma y sabor de excelencia que los compradores buscan, para convertirse en sus proveedores directos y frecuentes.

Ante ello, cabe resaltar que el ministro de la Producción, Raúl Pérez-Reyes, sostuvo que el Perú se encuentra trabajando para cumplir con el estándar de la Unión Europea en la adquisición de productos derivados del cacao o el cacao en polvo (Andina, 25 de agosto del 2018).

De esta manera, se busca dar a conocer información seleccionada referente a la exportación de cacao en el Perú en los últimos diez años, y todo el proceso que incluye su realización, considerando la revisión sistemática de la literatura científica seleccionada con un enfoque claro, didáctico y de contenido confiable.

## CAPÍTULO II. METODOLOGÍA

### Tipo de estudio

La investigación se realizó mediante la revisión sistemática de la literatura científica, considerando la adaptación de la metodología PRISMA [Preferred Reporting Items for Systematic Reviews and Meta-Analyses] (Hutton, Catalá-López y Moher, 2015). Y la pregunta de investigación establecida para conducir el proceso metodológico fue la siguiente: *¿El Perú cuenta con una metodología adecuada para el cultivo del cacao que cumpla con los estándares internacionales?*

### Fundamentación de la metodología

La revisión sistemática de la literatura científica consiste en utilizar métodos de búsqueda de información de forma práctica y a través de fuentes confiables, con el fin de recopilar amplia información acerca de un tema de investigación específico.

La revisión sistemática es la evaluación ordenada y explícita de la literatura a partir de una pregunta clara de investigación, junto a un análisis crítico de acuerdo con diferentes herramientas y un resumen cualitativo de la evidencia. Al existir datos claros y homogéneos es posible la realización de un análisis estadístico denominado metaanálisis. Las revisiones sistemáticas deben cubrir los siguientes aspectos: tener una pregunta de investigación clara y basada en la estrategia PICO, una estrategia de búsqueda clara y reproducible, la selección apropiada de los estudios junto a la extracción de sus datos, la evaluación de la calidad de la evidencia con alguna de las diferentes herramientas y, si existen datos robustos y homogéneos, se podrá realizar un metaanálisis (García-Perdomo, H., 2015).

De acuerdo con lo anterior, se plantea la siguiente pregunta: ¿Qué se conoce sobre la exportación de cacao peruano dentro de la literatura científica en los últimos 10 años?, la cual permitirá el desarrollo de esta investigación.

### **Proceso de recolección de información**

Para desarrollar un mejor filtro en el proceso de búsqueda se utilizaron los siguientes términos a partir de la pregunta de investigación: "Exportación de cacao", "Cacao peruano", "Exportación cacao" y "Cacao".

Los tipos de buscadores electrónicos de información que se utilizaron son: EBSCO, ProQuest, Google academic y Redalyc, mediante los cuales se identificaron y seleccionaron de manera independiente los títulos obtenidos, estando todas alineadas a la pregunta establecida.

Las rutas de búsqueda utilizadas para obtener la información se describen a continuación:

#### **EBSCO**

"Exportación de Cacao" y "Cacao".

#### **ProQuest**

"Exportación Cacao" y "Cacao Peruano".

#### **Google academic**

"Cacao Peruano" y "Exportación de Cacao".

#### **Redalyc**

"Exportación Cacao" y "Cacao".

Asimismo, para desarrollar una adecuada gestión de referencias se utilizó el

Software EndNote, lo cual permitió eliminar la información duplicada y no relevante para el desarrollo de la investigación.

### **Criterios de inclusión y exclusión**

Se consideraron dentro del proceso de inclusión, documentos en idioma español y que correspondan al período de tiempo de los años 2008 y 2018, dentro de los cuales se describieran las características del tema de investigación tratado. Abordando temas tales como, los territorios, procesos, apoyo gubernamental e institucional, condiciones climáticas, conocimiento y experiencia de la industria del cacao en el Perú.

Por otro lado, en cuanto a los criterios de exclusión se consideró descartar la información que hiciera referencia al proceso en años inferiores al 2008 e idiomas extranjeros, ya que se estudiará principalmente el desarrollo interno de la industria y sus alcances internacionales.

Es preciso señalar que, la búsqueda, inclusión y exclusión de la información fue desarrollada por dos revisoras de manera independiente, quienes analizaron, consultaron y consensuaron diferencias para obtener óptimos resultados.

Para la clasificación de los documentos, se consideró establecer un esquema mediante el cual se visualice mejor, tal como se establece en el cuadro adjunto:

**TABLA 1**

**Relación de documentos seleccionados en función del tipo de metodología utilizada**

<b>Autor(es)</b>	<b>Año de publicación</b>	<b>Tipo de publicación</b>	<b>Origen</b>	<b>Título</b>

Fuente: Elaboración grupal.

La presente tabla contiene las particularidades de la información parcialmente extraída, utilizando los mecanismos de inclusión y exclusión para la revisión sistemática.

Al realizar la búsqueda de los documentos relacionados con el tema de investigación, se emplearon diferentes motores de búsqueda, tales como bibliotecas virtuales y otros buscadores oficiales, utilizando los criterios de inclusión y exclusión se obtuvieron un total de 129 documentos entre los años 2008 al 2018, de los cuales se excluyeron 5 artículos duplicados, haciendo uso del gestor de referencias EndNote y 21 documentos considerados intrascendentes en base a los criterios ya mencionados, quedando un total de 102 documentos originales, filtrados y revisados para la presentación de los resultados finales.

De los 102 documentos finales, fueron identificados sus autores, año y tipo de publicación, así como el origen y título respectivamente.

Los países a los cuales pertenecen las publicaciones son: Bolivia, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Estados Unidos, España, México y Perú, considerando en su mayoría, las publicaciones peruanas (ver Tabla 2).

**TABLA 2**

**Relación de documentos seleccionados en función del tipo de metodología utilizada**

Autor(es)	Año de publicación	Tipo de publicación	Origen	Título
Diario Gestion - General News	2018	ARTÍCULO	PERÚ	Mincetur admite impacto en exportaciones de cacao ante próxima restricción de normativa Europa
Diario El Tiempo	2013	ARTÍCULO	COLOMBIA	Arrancan exportaciones de cacao desde zona excocalera
LEGIS COMEX	2017	ARTÍCULO	COLOMBIA	Las exportaciones de cacao y chocolate superaran los USD300 millones al cierre del 2017
Diario El Mercurio	2011	ARTÍCULO	COLOMBIA	C. de Marfil nacionaliza exportaciones de cacao
Barrientos Felipa, Pedro	2015	TESIS	COLOMBIA	LA CADENA DE VALOR DEL CACAO EN PERÚ Y SU OPORTUNIDAD EN EL MERCADO MUNDIAL

Autor(es)	Año de publicación	Tipo de publicación	Origen	Título
El Comercio	2010	ARTÍCULO	PERÚ	Starbucks comprará más café y cacao peruanos
El Comercio	2010	ARTÍCULO	PERÚ	El Perú exporta el 20% de cacao fino en el mundo
Efe News Service	2018	ARTÍCULO	ESPAÑA	Belgica expondrá su tradición chocolatera en IX salón del cacao de Perú.
Notimex	2014	ARTÍCULO	MÉXICO	Perú destaca crecimiento de la producción de cacao
Efe News Service	2016	ARTÍCULO	ESPAÑA	Jordi Roca recibe el premio "amigo del Perú" por promoción de cacao peruano.
El Comercio	2011	ARTÍCULO	PERÚ	Fortunato 4, el cacao peruano que maravilla a las chocolaterías
EFE News Service	2009	ARTÍCULO	ESPAÑA	El cacao peruano sale a conquistar el mundo
Baldeón Aragón, Sheila	2013	TESIS	PERÚ	Impacto económico y social del sello de comercio justo en las exportaciones de cacao orgánico de las cooperativas peruanas hacia la Unión Europea
Legis - Exporters and Im.	2016	ARTÍCULO	PERÚ	Las exportaciones de cacao peruano con valor agregado permitirán ventas por USD300 millones este año
León-Villamar, Fersenth; Calderón-Salazar, Jorge; Mayorga-Quinteros, Elsa	2016	REPOSITORIO	ECUADOR	Estrategias para el cultivo, comercialización y exportación del cacao fino de aroma en Ecuador
Notimex - Financial News	2018	ARTÍCULO	MÉXICO	México es octavo productor de cacao a nivel mundial
Notimex - Regional news	2015	ARTÍCULO	MÉXICO	Productores tabasqueños de cacao, invitados a la Expo Milán 2015
El Economista - Online Edition	2015	ARTÍCULO	MÉXICO	Venezuela fija mecanismos para exportación de cacao
ValorFuturo - Peru	2014	BOLETÍN	PERÚ	[PERÚ] Adex: Perú busca orientar exportaciones de cacao a Rusia y Asia el 2014, ventas 2013 en USD 130 MM
Andina - Economic News	2017	ARTÍCULO	PERÚ	Perú es potencia mundial en producción de cacao de calidad   Noticias   Agencia Andina
El Comercio - Business	2010	ARTÍCULO	PERÚ	Agrocalidad certifica desde hoy al cacao
Diario Gestion - General News	2016	ARTÍCULO	PERÚ	Volumen exportado de cacao y sus derivados creció 15,9%
Notimex - International News	2014	ARTÍCULO	MÉXICO	Venezuela empeñada en recuperar su liderazgo en materia de cacao
El Peruano - Laws news	2014	ARTÍCULO	PERÚ	CACAO, patrimonio natural
Flores Pachacama, Julio Anibal; Torres Escobar, Vicente Adrián	2015	TESIS	ECUADOR	El efecto de las exportaciones de la industria del cacao industrializado ante el cambio de la matriz productiva
Los Tiempos - Daily News	2010	ARTÍCULO	BOLIVIA	Cacao silvestre del trópico llega a mercados europeos
Portafolio - Economy Today	2011	ARTÍCULO	COLOMBIA	Costa de Marfil hace temblar mercado mundial del cacao
Los Tiempos - Daily News	2009	ARTÍCULO	BOLIVIA	Firman acuerdo para impulsar producción de cacao y mejorar la calidad de vida en el norte de La Paz
Quito / UIDE / 2012	2012	TESIS	ECUADOR	Proyecto de prefactibilidad para la exportación de pasta de cacao orgánico de puerto Quito

Autor(es)	Año de publicación	Tipo de publicación	Origen	Título
Universidad Tecnológica Equinoccial	2018	TESIS	ECUADOR	Diseño y construcción de una secadora automática para cacao a base de aire caliente tipo rotatorio para una capacidad de 500 kg
America Retail - News	2018	ARTÍCULO	EE.UU.	Sostenibilidad: Mars presenta nueva estrategia para la producción del cacao
OEM - Diario del Sur	2018	ARTÍCULO	MÉXICO	Crece exportación de cacao a Japón
Minagricultura - News	2018	ARTÍCULO	PERÚ	Productores beneficiarios del MINAGRI expondrán en el Salón del Cacao y Chocolate 2018
Facultad de Farmacia y Bioquímica de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos	2017	ARTÍCULO	PERÚ	CAMBIOS EN EL COLOR DURANTE EL BENEFICIO DEL GRANO DE CACAO (Theobroma cacao L.) PERUANO PROCEDENTE DE PIURA ; Color changes during post harvest of peruvian cocoa beans from Piura
El Financiero - Financial Newspaper	2018	ARTÍCULO	MÉXICO	El cacao, la gran esperanza para salvar la Amazonia
Andina - Economic News	2018	ARTÍCULO	PERÚ	Perú trabaja para cumplir con estándar de Unión Europea en el cacao   Noticias   Agencia Peruana de Noticias Andina
Diario Gestion - Online News	2018	ARTÍCULO	PERÚ	Unión Europea pone en jaque cacao peruano por la presencia del cadmio
Productor Agropecuario Online	2018	BOLETÍN	PERÚ	Mercado del cacao premium cuenta con más oportunidades de desarrollo
Diario El Comercio - International	2018	ARTÍCULO	PERÚ	Empresarios de Perú y Japón destacan la buena calidad del cacao de Honduras
Diario Gestion - Online News	2018	ARTÍCULO	PERÚ	Mincetur admite impacto en exportaciones de cacao ante próxima restricción de normativa Europa
EFE - Int. Economic News	2018	ARTÍCULO	ESPAÑA	Cacao blanco norteño obtiene primer puesto en Salón del Cacao en Perú
El Comercio - Daily news	2018	ARTÍCULO	PERÚ	Cacao, café y artesanía: los 'seleccionados' peruanos que serán expuestos en Rusia
Andina - Economic News	2017	ARTÍCULO	PERÚ	CAF: Latinoamérica produce el 80% del cacao prime del mundo   Noticias   Agencia Andina
Notimex - National News	2017	ARTÍCULO	MÉXICO	México, gran productor de cacao
Notimex - National News	2017	ARTÍCULO	MÉXICO	México, gran productor de cacao
RPP - Economic news	2018	ARTÍCULO	PERÚ	Mincetur: Estudio del Minagri determinará qué cultivos de cacao tienen más cadmio
ValorFuturo - Peru	2018	ARTÍCULO	PERÚ	[PERÚ] Produce: Gobierno de Perú trabaja para que cacao peruano cumpla estándares de Unión Europea
El Dia Newspaper	2017	ARTÍCULO	EE.UU.	El cacao no puede cubrir la demanda extranjera
Productor Agropecuario Online	2017	ARTÍCULO	COTA RICA	¿Cómo innovar en la producción de cacao?
ValorFuturo - Peru	2018	BOLETÍN	PERÚ	[PERÚ] Mincetur: Sólo el 3% de exportaciones peruanas de cacao serán afectadas por restricciones de UE
La Republica - Generals News	2018	ARTÍCULO	PERÚ	Cacao piurano ganó XII Concurso Nacional de Cacao de Calidad



AUTOR	AÑO	TIPO DE PUBLICACIÓN	ORIGEN	TITULO
Universidad Mayor de San Marcos	2010	TESIS	PERÚ	Factores determinantes de la competitividad del Cacao, para la toma de decisiones y su mejor desarrollo en la Región San Martín
Diario Gestión	2018	ARTÍCULO	PERÚ	¿Qué es la exportación?
Intracen.org	2018	ARTÍCULO	PERÚ	Gestión de las exportaciones
Destinonegocio.com.	2018	ARTÍCULO	PERÚ	Sácale provecho a la calidad del cacao peruano
Sierra Exportadora	2017	ARTÍCULO	PERÚ	Cacao Peruano
Siicex	2017	ARTÍCULO	PERÚ	Exportaciones de Cacao
MINAGRI	2018	ARTÍCULO	PERÚ	Productores de Huánuco exportaron 2 mil toneladas de cacao orgánico a Europa
Ministerio de la Producción	2018	ARTÍCULO	PERÚ	¿Qué es una Cooperativa?
Debitoor.	2018	ARTÍCULO	PERÚ	¿Qué es una Cooperativa?.
Convención Nacional del Agro Peruano	2017	ARTÍCULO	PERÚ	Perú es potencia mundial en producción de cacao de calidad.
Agraria.pe.	2018	ARTÍCULO	PERÚ	Cooperativa Agroindustrial Cacao Alto Huallaga lanzó su marca de chocolate
Diario Gestión	2018	ARTÍCULO	PERÚ	Perú aumenta sus exportaciones de chocolate en 20% debido a premios internacionales
Andina	2018	ARTÍCULO	PERÚ	Producción de cacao beneficia a más de 90,000 familias pobres a nivel nacional
EmprendePyme.net	2018	ARTÍCULO	PERÚ	Proceso Productivo
ISOTools	2018	ARTÍCULO	PERÚ	Gestión por procesos
Moreno, E.	2013	TESIS	PERÚ	Concepto de diseño de investigación
Peña, F	2016	TESIS	PERÚ	Elección de un diseño de investigación
Bono, R.	2012	TESIS	PERÚ	Diseños cuasiexperimentales y longitudinales

AUTOR	AÑO	TIPO DE PUBLICACIÓN	ORIGEN	TITULO
EmprendePyme.net	2018	ARTÍCULO	PERÚ	Proceso Productivo
ISOTools	2018	ARTÍCULO	PERÚ	Gestión por procesos
Moreno, E.	2013	TESIS	PERÚ	Concepto de diseño de investigación
Peña, F	2016	TESIS	PERÚ	Elección de un diseño de investigación
Bono, R.	2012	TESIS	PERÚ	Diseños cuasiexperimentales y longitudinales
Franco Y	2014	TESIS	PERÚ	Diseños no experimentales
Hernández J., Rojas J	2008	TESIS	PERÚ	Análisis de los factores que intervienen en la convivencia de los residentes de un colegio residencial
Heredia J	2010	TESIS	PERÚ	Introducción al lenguaje de la ciencia
Padua J	2006	TESIS	PERÚ	Tecnología educativa
Montes, G	2014	TESIS	ESPAÑA	Cómo pasar de ser una empresa competente a una competitiva
Reyes, O.	2013	TESIS	MÉXICO	Gestión de la Competitividad Empresarial
CompetitividadEstrategia.com.	2018	ARTÍCULO	PERÚ	Estrategia Competitiva
Estrategia Competitiva	2016	ARTÍCULO	ESPAÑA	¿Qué es la Competitividad?
O'Kean, J	2015	ARTÍCULO	ESPAÑA	¿Qué es la Competitividad?
Gestiopolis.	2018	ARTÍCULO	PERÚ	Competitividad empresarial a través de tecnologías de gestión
Gestiopolis.	2018	ARTÍCULO	PERÚ	¿Cuáles son las tres estrategias genéricas de Porter?
Rey, D	2018	TESIS	ESPAÑA	Todo sobre la Gestión por procesos (Parte I)
Cacaomovil.	2018	ARTÍCULO	PERÚ	¿Cuál es el origen del cacao?
Ministerio de Agricultura y Riego	2016	ARTÍCULO	PERÚ	Estudio del Cacao en el Perú y el Mundo
Covaleda, M.	2015	ARTÍCULO	COLOMBIA	Cadena productiva del cacao: Diagnóstico de libre competencia. Industria y Comercio Superintendencia
Todo Comercio Exterior	2014	ARTÍCULO	PERÚ	Proceso de exportación. Todo Comercio Exterior

AUTOR	AÑO	TIPO DE PUBLICACIÓN	ORIGEN	TITULO
Ministerio de Agricultura y Riego	2018	ARTÍCULO	PERÚ	Formas de Exportación
Diario del Exportador	2018	ARTÍCULO	PERÚ	Diario del Exportador
Varilias, J.	2018	TESIS	PERÚ	Mejora de la competitividad e innovación son los retos del 2018 para los exportadores
Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE)	2011	ARTÍCULO	ESPAÑA	Diversificación de las exportaciones y mejora de la competitividad.
Perú 21.	2015	ARTÍCULO	PERÚ	ADEX: es urgente mejorar la competitividad
Camacho, M	2017	TESIS	PERÚ	La competitividad empresarial y el desempeño exportador de las empresas peruanas de mango.
Osorio C.	2008	ARTÍCULO	ESPAÑA	Enfoques sobre la tecnología.
Solis M.	2017	ARTÍCULO	PERÚ	FONDECYT. La promesa de la ciencia y la innovación para el desarrollo de cacao
Montoya I, Montoya L, Lowyn P.	2015	TESIS	COLOMBIA	Oportunidades para la actividad cacaotera en el municipio de Tumaco, Nariño, Colombia
Serebrisky, Tomás.	2014	ARTÍCULO	PERÚ	Banco Interamericano de Desarrollo. Resumen ejecutivo
Peruvisión	2018	ARTÍCULO	PERÚ	Cooperativa agroindustrial cacao alto Huallaga
Misitio	2012	ARTÍCULO	PERÚ	Asociación de productores cacao Alto Huallaga.
Promperú	2013	ARTÍCULO	PERÚ	Desarrollo del comercio exterior agro exportador.
Promperú	2014	ARTÍCULO	PERÚ	Desarrollo del comercio exterior agro exportados.
Promperú	2010	ARTÍCULO	PERÚ	Desarrollo del comercio exterior agroexportador en el Perú 2010
Promperú	2015	ARTÍCULO	PERÚ	Desarrollo del comercio exterior agroexportador.
DEVIDA	2010	ARTÍCULO	PERÚ	Desempeño Comercial de las Empresas promovidas por el Desarrollo Alternativo
Promperú	2012	ARTÍCULO	PERÚ	Desarrollo del comercio exterior agroexportador en el Perú 2012

Fuente: Elaboración grupal.

## **CAPÍTULO IV. DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES**

En base a la revisión sistemática realizada sobre la exportación de cacao en el Perú, se puede decir que, existe una tendencia positiva de crecimiento, ya que no sólo se cuenta con una gran cantidad de terrenos disponibles para su cultivo, sino que, existe además, un alto compromiso de las Instituciones Gubernamentales por apoyar a los agricultores durante todo el proceso, otorgando la posibilidad de dotarlos con tecnología, conocimientos y el asesoramiento necesario para el logro de los objetivos planteados, así como también, en beneficio de sus comunidades.

Lo antes expuesto, responde al elevado potencial que poseen las exportaciones peruanas de este producto, fundamentalmente por la calidad, variedad y sabor de la producción nacional, que gusta y atrae a los inversionistas extranjeros. Tal como se mencionan en la mayoría de los documentos analizados, tanto locales como extranjeros. Y en donde se afirma, además, sobre la brecha creciente que existe entre la oferta y demanda de dicho producto a nivel mundial, lo que fortalece aún más las iniciativas de inversión de las instituciones públicas y privadas.

## REFERENCIAS

América Retail – News. (2018). Sostenibilidad: Mars presenta nueva estrategia para la producción del cacao. Recuperado de:

<http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edsens&AN=edsens.628398971&authtype=shib&lang=es&site=eds-live&custid=s4509042>

Agronomes et Vétérinaires sans frontières. (2013). El Desarrollo cacaotero peruano. Estrategias para promover y fortalecer la cadena productiva del cacao. Recuperado de:

[https://www.avsf.org/public/posts/1555/avsf\\_cacao\\_peru\\_2013.pdf](https://www.avsf.org/public/posts/1555/avsf_cacao_peru_2013.pdf)

Andina - Economic News. (2017). Perú es potencia mundial en producción de cacao de calidad | Noticias | Agencia Andina. Recuperado de:

<http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edsens&AN=edsens.515566448&authtype=shib&lang=es&site=eds-live&custid=s4509042>

Andina - Economic News. (2018). Perú trabaja para cumplir con estándar de Unión Europea en el cacao | Noticias | Agencia Peruana de Noticias Andina. Recuperado de:

<http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edsens&AN=edsens.624745585&authtype=shib&lang=es&site=eds-live&custid=s4509042>

Andina - Economic News. (2017). CAF: Latinoamérica produce el 80% del cacao prime del mundo | Noticias | Agencia Andina. Recuperado de:

<http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edsens&AN=edsens.594808598&authtype=shib&lang=es&site=eds-live&custid=s4509042>

Agraria.pe. (2018). Cooperativa Agroindustrial Cacao Alto Huallaga lanzó su marca

de chocolate. Recuperado de: <http://agraria.pe/noticias/cooperativa-agroindustrial-cacao-alto-huallaga-lanzo-su-marc-17085>

Andina. (19 de Julio de 2018). Producción de cacao beneficia a más de 90,000

familias pobres a nivel nacional. Recuperado de:  
<https://andina.pe/agencia/noticia-produccion-cacao-beneficia-a-mas-90000-familias-pobres-a-nivel-nacional-718117.aspx>

Baldeón Aragón, Sheila. (2013). Impacto económico y social del sello de comercio

justo en las exportaciones de cacao orgánico de las cooperativas peruanas hacia  
la Unión Europea. Recuperado de:  
<http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edsbas&AN=edsbas.EBBDA0D0&authtype=shib&lang=es&site=eds-live&custid=s4509042>

Bono, R. (2012) Diseños cuasiexperimentales y longitudinales. Concepto de

cuasiexperimento. Recuperado de:  
<http://diposit.ub.edu/dspace/bitstream/2445/30783/1/D.%20cuasi%20y%20longitudinales.pdf>

Convención Nacional del Agro Peruano. (2017). Perú es potencia mundial en

producción de cacao de calidad. *Andina*. Recuperado de:  
<http://www.conveagro.org.pe/node/13788>

CompetitividadEstrategia.com. (2018). Estrategia Competitiva. Recuperado de:

<https://www.competitividadyestrategia.com/estrategia-competitiva.html> *World Economic Forum*. (12 de octubre de 2016). *¿Qué es la Competitividad?*

Recuperado de: <https://es.weforum.org/agenda/2016/10/que-es-la-competitividad/>

Covaleda, M. (2005). Cadena productiva del cacao: Diagnóstico de libre competencia. Industria y Comercio Superintendencia. Recuperado de: [http://www.sic.gov.co/recursos\\_user/documentos/promocion\\_competencia/Estudios Economicos/Cacao.pdf](http://www.sic.gov.co/recursos_user/documentos/promocion_competencia/Estudios_Economicos/Cacao.pdf)

Debitoor. (2018). ¿Qué es una Cooperativa? Recuperado de: <https://debitoor.es/glosario/definicion-cooperativa>

Cacaomovil. (2018). ¿Cuál es el origen del cacao? Recuperado de: <http://cacaomovil.com/guia/1/contenido/origen-del-cacao/>

Camacho, M. (2017). La competitividad empresarial y el desempeño exportador de las empresas peruanas de mango. Recuperado de: [http://repositorio.usil.edu.pe/bitstream/USIL/2910/1/2017\\_Camacho\\_La-competitividad-empresarial.pdf](http://repositorio.usil.edu.pe/bitstream/USIL/2910/1/2017_Camacho_La-competitividad-empresarial.pdf)

DEVIDA. (2010). Desempeño Comercial de las Empresas promovidas por el Desarrollo Alternativo. Recuperado de: [https://www.unodc.org/documents/peruandecuador/Informes/DesemPDA/informe\\_final\\_2010M2.pdf](https://www.unodc.org/documents/peruandecuador/Informes/DesemPDA/informe_final_2010M2.pdf)

Diario Gestion - General News. (2018). Mincetur admite impacto en exportaciones de cacao ante próxima restricción de normativa Europa. Recuperado de: <http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edsens&AN=edsens.623055384&authtype=shib&lang=es&site=eds-live&custid=s4509042>

Diario El Tiempo. (2013). Arrancan exportaciones de cacao desde zona excocalera.

Recuperado de:

<http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edsvlx&AN=vlex.471523086&authtype=shib&lang=es&site=eds-live&custid=s4509042>

Diario El Mercurio. (2011). C. de Marfil nacionaliza exportaciones de cacao.

Recuperado de:

<http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edsvlx&AN=vlex.257266206&authtype=shib&lang=es&site=eds-live&custid=s4509042>

Diario Gestión - General News. (2016). Volumen exportado de cacao y sus derivados creció 15,9%. Recuperado de:

<http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edsens&AN=edsens.515566448&authtype=shib&lang=es&site=eds-live&custid=s4509042>

Diario El Comercio – International. (2018). Mincetur admite impacto en exportaciones de cacao ante próxima restricción de normativa Europa.

Recuperado de:

<http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edsens&AN=edsens.623048564&authtype=shib&lang=es&site=eds-live&custid=s4509042>

Diario Gestión. (28 de enero de 2018). Perú aumenta sus exportaciones de chocolate en 20% debido a premios internacionales. Recuperado de:

<https://gestion.pe/economia/mercados/peru-aumenta-exportaciones-chocolate-20-debido-premios-internacionales-225963>

Diario del Exportador, (2018). ¿Cuál es la mejor? Exportación indirecta o exportación directa. Recuperado de:



<https://www.diariodelexportador.com/2017/08/cual-es-la-mejor-exportacion-indirecta.html>

El Comercio – Business. (2010). Agrocalidad certifica desde hoy al cacao.

Recuperado de:  
<http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edsens&AN=edsens.457902671&authtype=shib&lang=es&site=eds-live&custid=s4509042>

EFE News Service. (2009, Dec 16). El cacao peruano sale a conquistar el mundo).

Retrieved from  
<https://search.proquest.com/docview/433828530?accountid=36937>

El Comercio. (2011, Mar 16). Fortunato 4, el cacao peruano que maravilla a las chocolaterías. Retrieved from

<https://search.proquest.com/docview/857133705?accountid=36937>

EFE News Service (2016, Nov 27). Jordi roca recibe el premio "amigo del Perú" por promoción de cacao peruano. Retrieved from

<https://search.proquest.com/docview/1843593837?accountid=36937>

EFE News Service. (2018, Jun 07). Bélgica expondrá su tradición chocolatera en IX salón del cacao de Perú. Retrieved from

<https://search.proquest.com/docview/2051315313?accountid=36937>

El Comercio (2013, Nov 07). El cacao ya es un producto bandera del Perú.

Retrieved from  
<https://search.proquest.com/docview/1448956131?accountid=36937>

El Comercio. (2010, Jun 19). El Perú exporta el 20% del cacao fino en el mundo.

Retrieved from

<https://search.proquest.com/docview/503862292?accountid=36937>

El Comercio (2010, Jul 08). Starbucks comprará más café y cacao peruanos.

Retrieved from

<https://search.proquest.com/docview/602168805?accountid=36937>

El Economista - Online Edition. (2015). Venezuela fija mecanismos para exportación de cacao.

<http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edsens&AN=edsens.476988437&authtype=shib&lang=es&site=eds-live&custid=s4509042>

El Peruano - Laws news. (2014). CACAO, patrimonio natural. Recuperado de:

<http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edsens&AN=edsens.432885480&authtype=shib&lang=es&site=eds-live&custid=s4509042>

El Financiero - Financial Newspaper. (2018). El cacao, la gran esperanza para salvar la Amazonia. Recuperado de:

<http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edsens&AN=edsens.610918788&authtype=shib&lang=es&site=eds-live&custid=s4509042>

EFE - Int. Economic News. (2018). Cacao blanco norteño obtiene primer puesto en Salón del Cacao en Perú. Recuperado de:

<http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edsens&AN=edsens.621817181&authtype=shib&lang=es&site=eds-live&custid=s4509042>

El Comercio - Daily news. (2018). Cacao, café y artesanía: los 'seleccionados' peruanos que serán expuestos en Rusia. Recuperado de:

<http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edsens&AN=edsens.615330533&authtype=shib&lang=es&site=eds-live&custid=s4509042>

El Dia Newspaper. (2017). El cacao no puede cubrir la demanda extranjera.

Recuperado de:  
<http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edsens&AN=edsens.585576332&authtype=shib&lang=es&site=eds-live&custid=s4509042>

EmprendePyme.net. (2018). Proceso Productivo. Recuperado de:

<https://www.emprendepyme.net/proceso-productivo.html>

Flores Pachacama, J. y Torres Escobar, V. (2015). El efecto de las exportaciones de la industria del cacao industrializado ante el cambio de la matriz productiva.

Recuperado de:  
<http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edsbas&AN=edsbas.6FE4DAE&authtype=shib&lang=es&site=eds-live&custid=s4509042>

Franco Y. (2014). Tesis de investigación. Diseños no experimentales. Recuperado

de: <http://tesisdeinvestig.blogspot.com/2014/07/como-se-debe-citar-un-blog-como.html>

Facultad de Farmacia y Bioquímica de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos. (2017). CAMBIOS EN EL COLOR DURANTE EL BENEFICIO DEL GRANO DE CACAO (Theobroma cacao L.) PERUANO PROCEDENTE DE PIURA; Color changes during post harvest of peruvian cocoa beans from Piura.

Recuperado de:  
<http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edsbas&AN=edsbas.681DDE2E&authtype=shib&lang=es&site=eds-live&custid=s4509042>

García-Perdomo, H. (2015). Conceptos fundamentales de las revisiones

sistemáticas/metaanálisis. Revista de Urología Colombiana. Recuperado de:

<http://www.redalyc.org/pdf/1491/149138607006.pdf>

Gestión.org. (2018). ¿Qué es la exportación? Recuperado de:

<https://www.gestion.org/que-es-la-exportacion/>

Hutton, B., Catalá-López, F., Moher, D. (2015). La extensión de la declaración

PRISMA para revisiones sistemáticas que incorporan metaanálisis en red.

Recuperado de:

<http://www.prismastatement.org/documents/Hutton%20NMA%20Spanish%20Medicina%20Clinica%202016.pdf>

Intracen.org. (2018). Gestión de las exportaciones. Recuperado de:

<http://www.intracen.org/itc/exportadores/gestion-de-las-exportaciones/>

ISOTools. (2018). Gestión por procesos. Recuperado de:

<https://www.isotools.org/soluciones/procesos/gestion-por-procesos/>

Legis Comex. (2017). Las exportaciones de cacao y chocolate superaran los

USD300 millones al cierre del 2017. Recuperado de:

<http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edsens&AN=edsens.581668501&authtype=shib&lang=es&site=eds-live&custid=s4509042>

Legis - Exporters and Im. (2016). Las exportaciones de cacao peruano con valor

agregado permitirán ventas por USD300 millones este año. Recuperado de:

<http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edsens&AN=edsens.539827146&authtype=shib&lang=es&site=eds-live&custid=s4509042>

M. C. (2017). Impacto de las exportaciones en el Perú, de no ceñirse a la modificación del Reglamento Europeo N° 488 / 2014, que, en polvo, apto para el consumo al por menor. Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC).

Recuperado de:

[https://repositorioacademico.upc.edu.pe/bitstream/handle/10757/621771/alcalde\\_mp.pdf?sequence=5](https://repositorioacademico.upc.edu.pe/bitstream/handle/10757/621771/alcalde_mp.pdf?sequence=5)

Macías, L. (2018). Competitividad empresarial a través de tecnologías de gestión.

Recuperado de: <https://www.gestiopolis.com/competitividad-empresarial-tecnologias-gestion/>

Minagricultura – News. (2018). Productores beneficiarios del MINAGRI expondrán

en el Salón del Cacao y Chocolate 2018. Recuperado de:

<http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edsens&AN=edsens.621224658&authtype=shib&lang=es&site=eds-live&custid=s4509042>

Melgar, C. (2010). Factores determinantes de la competitividad del Cacao, para la toma de decisiones y su mejor desarrollo en la Región San Martín". Universidad

Nacional de San Martín. Recuperado de:

<http://repositorio.unsm.edu.pe/handle/UNSM/448>

Moreno, E. (2013). Concepto de diseño de investigación. Metodología de la

investigación científica. Recuperado de: [http://tesis-investigacion-](http://tesis-investigacion-cientifica.blogspot.com/2013/08/concepto-de-diseno-de-investigacion.html)

[cientifica.blogspot.com/2013/08/concepto-de-diseno-de-investigacion.html](http://tesis-investigacion-cientifica.blogspot.com/2013/08/concepto-de-diseno-de-investigacion.html)

MINAGRI. (2018). Productores de Huánuco exportaron 2 mil toneladas de cacao

orgánico a Europa. Recuperado de:

<http://www.minagri.gob.pe/portal/publicaciones-y-prensa/noticias-2018/21104-productores-de-huanuco-exportaron-2-mil-toneladas-de-cacao-organico-a-europa>

Ministerio de la Producción. (2018). ¿Qué es una Cooperativa? Recuperado de:  
<https://www.produce.gob.pe/index.php/cooperativas/que-es-una-cooperativa>

Montes, G. (24 de febrero de 2014). Cómo pasar de ser una empresa competente a una competitiva. ENAE Business School. Recuperado de:  
<https://www.enaes.es/blog/como-pasar-de-ser-una-empresa-competente-una-competitiva-articulo-publicado-en-gestion-revista#gref>

Ministerio de Agricultura y Riego. (2016). Estudio del Cacao en el Perú y el Mundo. Recuperado de:  
[file:///C:/Documents%20and%20Settings/Impw/Mis%20documentos/Downloads/estudio-cacao-peru-julio-2016%20\(5\).pdf](file:///C:/Documents%20and%20Settings/Impw/Mis%20documentos/Downloads/estudio-cacao-peru-julio-2016%20(5).pdf)

Ministerio de Agricultura y Riego. (2018). Formas de Exportación. Recuperado de:  
<http://minagri.gob.pe/portal/comercio-exterior/icomoeportar/introduccion62/677-formas-de-exportacion>

Misitio (2012). Asociación de productores cacao Alto Huallaga. Recuperado de:  
<https://jorgesimon0405.weebly.com/asociacion-de-productores-cacao-alto-huallaga.html>

Notimex. (2014, Oct 03). Perú destaca crecimiento de la producción de cacao. Retrieved from  
<https://search.proquest.com/docview/1581232587?accountid=36937>

Notimex - Financial News. (2018). México es el octavo productor de cacao a nivel mundial. Recuperado de:

<http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edsens&AN=edsens.624880997&authtype=shib&lang=es&site=eds-live&custid=s4509042>

Notimex - International News. (2014). Venezuela empeñada en recuperar su liderazgo en materia de cacao. Recuperado de:

<http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edsens&AN=edsens.457902671&authtype=shib&lang=es&site=eds-live&custid=s4509042>.

Notimex - National News. (2017). México, gran productor de cacao. Recuperado de:

<http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edsens&AN=edsens.583169765&authtype=shib&lang=es&site=eds-live&custid=s4509042>

OEM - Diario del Sur. (2018). Crece exportación de cacao a Japón. Recuperado de:

<http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edsens&AN=edsens.627472738&authtype=shib&lang=es&site=eds-live&custid=s4509042>

Olarte-Mejía, D., Ríos-Osorio, L. (2014). Enfoques y estrategias de responsabilidad social implementadas en Instituciones de Educación Superior. Una revisión sistemática de la literatura científica de los últimos 10 años. Revista de educación superior. Recuperado de:

<file:///C:/Users/LUZ%20MARINA/Desktop/Ejemplo%20de%20investigaci%C3%B3n%20te%C3%B3rica%203.pdf>

O'Kean, J. (09 de mayo de 2013). ¿Qué es la Competitividad? Economy WebBlog.

Recuperado de: <https://economy.blogs.ie.edu/archives/2013/05/que-es-la-competitividad/>

Osorio C. (2008). Enfoques sobre la tecnología. Introducción. Recuperado de: <https://www.oei.es/historico/revistactsi/numero2/osorio.htm>

Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). (2011). Diversificación de las exportaciones y mejora de la competitividad. Recuperado de: <https://www.oecd-ilibrary.org/docserver/9789264095755-12-es.pdf?expires=1543390841&id=id&accname=quest&checksum=13384EEE5F13CFC82B7B3744463F93F5>

Padua J. (2006). Tecnología educativa. Población y muestra. Recuperado de: [http://msctecnologiaeducativa3.blogspot.com/p/poblacion-y-muestra\\_19.html](http://msctecnologiaeducativa3.blogspot.com/p/poblacion-y-muestra_19.html)

Perú 21. (01.08.2015). ADEX: es urgente mejorar la competitividad. Recuperado de: <https://peru21.pe/economia/adex-urgente-mejorar-competitividad-190451>

Peruvisión (2018). Cooperativa agroindustrial cacao alto Huallaga. Recuperado de: <https://www.peru-vision.com/es/directorio/item/cooperativa-agroindustrial-cacao-alto-huallaga.html>

Portafolio - Economía Today. (2011). Costa de Marfil hace temblar mercado mundial del cacao. Recuperado de: <http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edsens&AN=edsens.310241842&authtype=shib&lang=es&site=eds-live&custid=s4509042>



Productor Agropecuario Online. (2018). Mercado del cacao premium cuenta con

más oportunidades de desarrollo. Recuperado de:

<http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edsens&AN=edsens.615468360&authtype=shib&lang=es&site=eds-live&custid=s4509042>

Productor Agropecuario Online. (2017). ¿Cómo innovar en la producción de cacao?

Recuperado de:

<http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edsens&AN=edsens.575633899&authtype=shib&lang=es&site=eds-live&custid=s4509042>

Promperú (2013). Desenvolvimiento del comercio exterior agro exportador.

Recuperado de:

<http://www.siicex.gob.pe/siicex/resources/sectoresproductivos/Desenvolvimiento%20Sector%20Agroindustrial%202013.pdf>

Promperú (2014). Desenvolvimiento del comercio exterior agro exportados.

Recuperado de:

<http://www.siicex.gob.pe/siicex/resources/sectoresproductivos/Desenvolvimiento-Agroexportador-2014.pdf>

PROMPERU. (2010). Desenvolvimiento del comercio exterior agroexportador en el

Perú 2010. Recuperado de:

<http://media.peru.info/siicex/resources/sectoresproductivos/679273806radEF13D.pdf>

Promperú (2015). Desenvolvimiento del comercio exterior agroexportador.

Recuperado de:

<http://www.siicex.gob.pe/siicex/resources/sectoresproductivos/DESENVOLVIMIENTO%20AGROEXPORTADOR%202015%20compressed.pdf>

Promperú (2012). Desarrollo del comercio exterior agroexportador en el Perú 2012. Recuperado de: <http://media.peru.info/siicex/resources/sectoresproductivos/679273806radEF13D.pdf>

Quito / UIDE / 2012. (2012). Proyecto de prefactibilidad para la exportación de pasta de cacao orgánico de puerto Quito. Recuperado de: <http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edsbas&AN=edsbas.C419DE7C&authtype=shib&lang=es&site=eds-live&custid=s4509042>

RPP - Economic news. (2018). Mincetur: Estudio del Minagri determinará qué cultivos de cacao tienen más cadmio. Recuperado de: <http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edsens&AN=edsens.623761965&authtype=shib&lang=es&site=eds-live&custid=s4509042>

Reyes, O. (2013). Gestión de la Competitividad Empresarial. Recuperado de: <https://droctavioreyes.files.wordpress.com/2014/08/gestion-de-la-competitividad-empresarial-articulo1.pdf>

Ruiz, D. (2018). Gestores de referencias: EndNote. Universidad de Murcia. Recuperado de: [https://www.um.es/c/document\\_library/get\\_file?uuid=6fca7d17-ba2c-483d-9a62-4408d09f0574&groupId=793464](https://www.um.es/c/document_library/get_file?uuid=6fca7d17-ba2c-483d-9a62-4408d09f0574&groupId=793464)

Rey, D. (2018). Todo sobre la Gestión por procesos (Parte I). Recuperado de: <https://www.sinap-sys.com/es/content/todo-sobre-la-gestion-por-procesos-parte-i>

Solis M. (2017). FONDECYT. La promesa de la ciencia y la innovación para el

desarrollo de cacao. Recuperado de:

<http://www.cienciactiva.gob.pe/embajadores/la-promesa-de-la-ciencia-y-la-innovacion-para-el-cacao> Montoya I, Montoya L, Lowyn P. (2015).

[Oportunidades para la actividad cacaotera en el municipio de Tumaco, Nariño, Colombia. Conclusiones.](#) Recuperado de:

<http://www.scielo.org.co/pdf/entra/v11n1/v11n1a04.pdf>

Serebrisky, Tomás. (2014). BID Banco Interamericano de Desarrollo. Resumen ejecutivo. Recuperado de:

<https://publications.iadb.org/bitstream/handle/11319/6398/Infraestructura%20sostenible%20para%20la%20competitividad%20y%20el%20crecimiento%20inclusivo%20-%20Estrategia%20de%20Infraestructura%20del%20BID.pdf>

Todo Comercio Exterior, 2014. Proceso de exportación. Todo Comercio Exterior. Recuperado de:

<http://comunidad.todocomercioexterior.com.ec/profiles/blogs/proceso-de-exportacion>

Universidad Tecnológica Equinoccial. (2018). Diseño y construcción de una secadora automática para cacao a base de aire caliente tipo rotatorio para una capacidad de 500 kg. Recuperado de:

<http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edsdoj&AN=edsdoj.070bdd36c72f49d29c91803612eb4a6b&authtype=shib&lang=es&site=eds-live&custid=s4509042>

Valor Futuro – Peru. (2014). [PERÚ] Adex: Perú busca orientar exportaciones de

cacao a Rusia y Asia el 2014, ventas 2013 en USD 130 MM. Recuperado de:

<http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edsens&AN=edsens.572542266&authtype=shib&lang=es&site=eds-live&custid=s4509042>

ValorFuturo – Peru. (2018). [PERÚ] Produce: Gobierno de Perú trabaja para que

cacao peruano cumpla estándares de Unión Europea. Recuperado de:

<http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edsens&AN=edsens.624888632&authtype=shib&lang=es&site=eds-live&custid=s4509042>

ValorFuturo – Peru. (2018). [PERÚ] Mincetur: Sólo el 3% de exportaciones

peruanas de cacao serán afectadas por restricciones de UE. Recuperado de:

<http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=edsens&AN=edsens.623649158&authtype=shib&lang=es&site=eds-live&custid=s4509042>

Varillas, J. (2018). Mejora de la competitividad e innovación son los retos del 2018

para los exportadores. Recuperado de: [https://rpp.pe/economia/economia/adex-](https://rpp.pe/economia/economia/adex-mejora-de-competitividad-e-innovacion-son-los-retos-del-2018-para-los-exportadores-noticia-1097642)

[mejora-de-competitividad-e-innovacion-son-los-retos-del-2018-para-los-exportadores-noticia-1097642](https://rpp.pe/economia/economia/adex-mejora-de-competitividad-e-innovacion-son-los-retos-del-2018-para-los-exportadores-noticia-1097642)